

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Viernes 25 de julio de 2025

I.- Información General Relevante

Sheinbaum: buscaré a Trump si es necesario

Arturo Páramo / Ximena Mejía

(20250725), Excélsior, Primera-Nacional, PP-6, Nota Informativa

A días de que entren en vigor los aranceles de 30% a mercancías mexicanas anunciados por Donald Trump, la presidenta Claudia Sheinbaum intensificó las consultas con su gabinete sobre la ruta a tomar. En su conferencia matutina, dijo que analizaría la posibilidad de llamar al presidente estadounidense para dialogar sobre las tarifas, previstas para aplicarse a partir del 1 de agosto. "La próxima semana vamos a ver si los equipos pueden encontrar un acuerdo, pero estamos buscando esquemas que puedan obtener los mismos resultados", señaló.

Admite EU el tráfico de huachicol en su territorio: Sheinbaum

Emir Olivares

(20250725), La Jornada, Economía, PP-17, Nota Informativa

En el combate al huachicol fiscal "¡vamos a llegar hasta las últimas consecuencias!", aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum, al tiempo que reconoció que el gobierno de Estados Unidos haya admitido que existe una red que involucra a refinerías de su país en este delito. Asimismo, demandó que quienes participan en esta práctica ilegal, reportando que ingresan al país combustibles que no son necesariamente los que traen para evadir al fisco, paguen sus impuestos.

Impone crimen: plata o plomo

Benito Jiménez

(20250725), Reforma, Primera, PP-6, Nota Informativa

El crimen organizado en Veracruz asesinó a la taxista y maestra jubilada Irma Hernández Cruz, de 62 años, para poner "ejemplo" de lo que le pasa a quien se niega a pagar extorsión. Previamente fue videograbada y obligada a dirigir un mensaje a la población veracruzana para que pagaran las extorsiones a los grupos criminales. Irma Hernández fue secuestrada por un comando armado el 18 de julio en su natal Alamo Tamapache, al norte del Estado; rodeada por una docena de encapuchados que le apuntaban con armas largas, la mujer fue obligada a hincarse y hablar ante una cámara que la grababa.

Audios de La Familia: "negocio que no acate los precios, se cierra"

Mario C. Rodríguez

(20250725), Milenio Diario, Justicia, PP-4-5, Nota Informativa

Con un discurso "institucional", pero amenazante, los "administradores" de "La Familia Michoacana" dan instrucciones a vendedores del ramo de la construcción en el Estado de México sobre qué comerciar y de cuánto era la cuota que debían de entregar al crimen organizado como parte del "derecho de piso". Esta actividad, que afectaba a los más pobres, fue lo que detonó la intervención del gabinete de seguridad federal en el Operación Liberación que desarticuló esta red de La Familia.

Sorprende inflación a la baja; se ubica en 3.55%

Mario Luna

(20250725), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La inflación en México se desaceleró por tercera quincena consecutiva y se ubicó en 3.55% anual en la primera mitad de julio, por debajo del pronóstico de los analistas, que esperaban una cifra de 3.61%, y además fue su menor nivel desde enero del presente año, que se explica principalmente por la moderación en el índice no subyacente. Analistas señalaron que, si bien el dato fue sorpresivo, se explicó principalmente por los precios más volátiles, como lo son los agropecuarios y energéticos, ante una favorable base de comparación.

Macron: Francia reconocerá al Estado palestino

AP / Reuters / Europa Press / AFP / Xinhua / Sputnik

(20250725), La Jornada, Mundo, PP-21, Nota Informativa

El presidente francés, Emmanuel Macron, anunció ayer que Francia reconocerá a Palestina como Estado independiente durante la Asamblea General de la ONU en septiembre, y la cancillería de Brasil advirtió que la comunidad internacional "no puede permanecer inactiva" ante las "atrocidades continuas". Asimismo, señaló que se encuentra en la etapa final para sumarse al proceso legal iniciado por Sudáfrica ante la Corte Internacional de Justicia, que acusa de genocidio a Israel.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

#Política Confidencial

Sin autor

(20250725), Publimetro, Primera, 2, Columna

Alejandro Barbosa, activista y presidente de Nariz Roja, advirtió a la Secretaría de Salud que "si no pagan", cierran la comunicación. Además, señala a Birmex por negligencias: "Si no hay solución, tenemos una sorpresita guardada". ¿Amenaza real o un simple farol? ¿De qué? (...)

Cofepris

Acciones & Reacciones

Sin autor

(20250725), El Economista, Termómetro Económico, 31, Columna

(...) La Cofepris, de Armida Zúñiga, le otorgó a Lilly México, de Karla Alcázar, el registro sanitario para su nuevo tratamiento para dermatitis atópica moderada a grave que afecta al 20% de los mexicanos, enfermedad que en los últimos 30 años se ha incrementado. Hoy, 6 de cada 10 adultos con este padecimiento perciben que sus síntomas no están adecuadamente controlados; y 60% de las personas reportan dificultades para acceder a especialistas en el sector público, por lo que los gastos relacionados con su atención representan de 10 a 60% del presupuesto familiar. (...)

NOTA RELEVANTE

México y Brasil deben reafirmar cooperación económica: Sheinbaum

Emis Olivares y Alma E. Muñoz

(20250725), La Jornada, Economía,17,Nota Informativa

El fortalecimiento de la relación comercial entre México y Brasil debe basarse en complementar sus economías y reafirmar la cooperación ante la nueva dinámica mundial, señaló la presidenta Claudia Sheinbaum. Refirió que en la llamada que tuvo con el presidente Luiz Inácio Lula da Silva, acordaron fortalecer las relaciones bilaterales en varios temas. Destacó que las dos naciones pueden cooperar en los ámbitos científico, educativo y farmacéutico. Por ejemplo, ellos tienen una industria farmacéutica muy importante y tienen su agencia sanitaria. Nosotros tenemos la Cofepris, entonces, poder hacer una colaboración entre ambas instituciones, inversión de un lado y de otro de la industria farmacéutica.

Birmex

De frente y de perfil / Se buscan villanos

Ramón Zurita Sahagún

(20250725), Diario Imagen, Nacional,10,Columna

(...) Se reconoce que en Birmex se lucraba con los contratos y había un gran nido de corrupción, sin que se conozca los nombres de quienes habían acaparado los contratos y tampoco hay detenidos. (...) Se han creado nuevos organismos de salud, se pactó con los grandes laboratorios para el surtido de medicamentos. La adquisición de decenas de vehículos para la distribución de los medicamentos fue anunciada y sin embargo, falta algo. Ese algo es el pago de los adeudos que se tiene a los laboratorios y a las cadenas de suministro que con la molestia normal intentan cumplir con el propósito gubernamental. (...)

IMSS-Bienestar

NOTA RELEVANTE

Ooootra vez denuncian desabasto y fallas graves en IMSS-Bienestar

Josué Escamilla

(20250724), Daisy Herrera Online, Salud,,Nota Informativa

Hospitales de IMSS-Bienestar enfrentan desabasto de medicamentos e ineficiencia en climatización, denunció Adolfo Sierra Medina, líder de la Sección 51 del SNTSA. En áreas críticas como oncología y traumatología no hay medicamentos suficientes. Personal médico entrega recetas a familiares para que busquen insumos fuera del hospital. El desabasto contradice al gobierno federal, que asegura haber comprado el 96% del medicamento necesario para IMSS-Bienestar en el país.

IMSS-Bienestar otra vez bajo la lupa; denuncian desabasto

Redacción

(20250724), Elefante Blanco Online, Tamaulipas,,Nota Informativa

El sindicato nacional de trabajadores de salud volvió a alertar sobre un colapso estructural y administrativo en los hospitales del programa IMSS-Bienestar en Tamaulipas, denunciando falta de medicamentos e insumos, mal funcionamiento de aire acondicionado y riesgos a la salud del personal y pacientes. El desabasto afecta áreas como oncología y traumatología, comprometiendo el tratamiento y seguimiento clínico de pacientes.

Hospital General de la Huasteca tiene el 85% de abasto de medicamentos

Rubén Juárez

(20250724), Google Noticias México, Local,,Nota Informativa

Hasta el momento han llegado seis entregas de medicamentos durante este 2025 al Hospital General de la Huasteca Hidalguense, el Integral de Atlapexco e Ilusión de Tlanchinol, lo que equivale a un 85 por ciento de abasto en las farmacias de estos espacios de salud, por lo que antes de terminar este año se prevé llegar al 90% de medicinas. Lo anterior, fue informado por el coordinador del IMSS-Bienestar en la región de la Huasteca Hidalguense, Jorge Luis Escobedo.

Denuncian desabasto de medicinas en clínica IMSS-Bienestar de Ozumba

Daniel C.

(20250724), Quadratín México Online, Medicamentos,,Nota Informativa

Usuarios y personal de la clínica IMSS-Bienestar Francisco Javier Mina, ubicada en el municipio de Ozumba, denunciaron públicamente el grave desabasto de medicamentos que enfrentan desde hace más de tres meses, situación que además de afectar la salud de los pacientes, demuestra el deterioro de los servicios de médicos. La clínica ubicada entre las calles Leona Vicario y Melchor Ocampo, sufre un gran abandono institucional, pues no solo carece de medicamentos, sino también de instalaciones dignas.

20% de hospitales IMSS-Bienestar en Veracruz presentan desabasto de medicamentos

Juan David Castilla

(20250724), El Demócrata Noticias Online, Veracruz,,Nota Informativa

El abastecimiento de medicamentos en el estado de Veracruz está avanzando, con un 80 por ciento de cobertura en centros de salud y hospitales. Así lo dio a conocer el coordinador de IMSS-Bienestar en Veracruz, Roberto Ramos Alor, quien añadió que se priorizan las zonas indígenas y se garantizan los medicamentos oncológicos. Las autoridades de IMSS-Bienestar han cubierto la demanda de medicamentos por la mañana en la Sierra de Huayacocotla, así como en la región de las Altas Montañas y en la Sierra del Totonacapan.

IMSS

WEB

Aumenta desabasto de antirretrovirales en el IMSS, denuncian, y revelan que expusieron en la Defensoría de Oficio Federal el caso de un paciente

Redacción

(20250724), Google Noticias México, Salud,,Nota Informativa

Las asociaciones Unidos por Una Vida Digna y Conciencia Crítica denunciaron que el desabasto de medicamentos antirretrovirales en el IMSS comienza a ser más constante, lo que pone en riesgo la calidad de vida de los pacientes y ante lo cual expusieron un caso ante la Defensoría de Oficio Federal, por recomendación de la Comisión de Derechos Humanos.

ISSSTE

Sobremesa / El ISSSTE tan lejos de Dinamarca y tan cerca del infierno

Lourdes Mendoza

(20250725), El Financiero, Nacional,47,Columna

Derechohabientes del ISSSTE, creado por los neoliberales, como saben y viven a diario con la "4T", están peor que nunca; pero eso sí, les siguen descontando sus cuotas puntualmente. No sólo es el desabasto de medicamentos en más de 75%, cancelaciones de consultas para médicos especialistas en 65%, con demoras por más de ocho meses; de igual forma, la cancelación de estudios de diagnóstico que, en gran medida, son vitales para la vida de los derechohabientes. (...)

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

NOTA RELEVANTE

Salud en riesgo, si no hay transparencia en distribución de medicamentos

Rubén Arizmendi

(20250725), Reporte Índigo, Primera,3,Nota Informativa

La senadora Iveliza Reyes Hernández calificó como una "buena intención" el anuncio del Gobierno federal sobre la compra del 96% de medicamentos e insumos médicos para el periodo 2025-2026. Reconoció como positivo el lanzamiento del programa "Rutas de la Salud", con el que se pretende distribuir dichos insumos a lo largo del país mediante camiones, camionetas y lanchas. Sin embargo, la legisladora del PAN advirtió que el escepticismo es comprensible, pues en años anteriores ya se han hecho promesas similares que no llegaron a concretarse.

Otras Organizaciones del Sector

Farmacéuticas deben destruir medicamentos

Rubén Romero

(20250725), El Sol de México, Finanzas,PP-12,Nota Informativa

La saturación de los almacenes del sistema público de salud ha obligado a empresas farmacéuticas a destruir miles de piezas de medicamentos que no pueden ser recibidas ni almacenadas en condiciones adecuadas, afirmó Larry Rubin, exdirector ejecutivo de la AMIIF. En entrevista, realizada cuando aún formaba parte del organismo, explicó que, si bien los laboratorios están cumpliendo con las entregas de medicamentos pactadas con el gobierno federal, el desabasto persiste por problemas de logística a nivel nacional. A esta falla de logística se suma un problema financiero estructural, ya que el gobierno federal mantiene una deuda de al menos 30 mmdp con las farmacéuticas proveedoras, lo que ya comienza a comprometer la viabilidad de las cadenas de suministro, según información de la Canifarma. Rafael Gual Cosío, director general de la Canifarma, explicó que el monto podría ser mayor, ya que algunas compañías aún no reportan el total de los adeudos.

Requisito de planta para farmacéuticas violaría T-MEC

Christopher Calderón

(20250725), El Financiero, Empresas,20,Nota Informativa

La propuesta de implementar el requisito de planta para que las empresas farmacéuticas puedan venderle medicamentos al gobierno de México durante la mega compra consolidada de 2026, violaría **tratados internacionales como el T-MEC**, desincentivaría la inversión y limitaría el acceso de los pacientes a terapias innovadoras. Larry Rubin, exdirector ejecutivo de la AMIIF, consideró que este tipo de medidas, más que resolver los problemas estructurales del sistema de salud, añadirían obstáculos innecesarios que entorpecen la llegada oportuna de fármacos a los pacientes.

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20250725), El Sol de México, Finanzas,13,Columna

Tras de que el gobierno de Claudia Sheinbaum diera a conocer el **decreto de requisito de planta**, los grandes laboratorios adscritos a AMIIF que preside Julio Ordaz fruncieron el ceño. Y es que hay puntajes para los que produzcan aquí y un comité de compras intersecretarial que podría entorpecer su accionar. (...) Recién Birmex de Carlos Ulloa retomó el proceso de la frustrada subasta consolidada. A pesar de ello prevalece el faltante de medicamentos en el sector salud (...) Junto con ello sobre todo la industria nacional sigue en predicamentos ya que el gobierno mantiene el **rezago de pagos por unos 28,000 mdp** (...) Canifarma acaba de entregar a Salud una propuesta para tratar de abonar al tema. (...) Por lo pronto pese a la voluntad se cree que una mejora más consistente en el abasto se verá para septiembre. Así que poco más de paciencia. (...)

Avanza compra

Shamady Omaña

(20250725), El Heraldo de México, Mercados,26,Nota Informativa

La farmacéutica Eli Lilly concretó la adquisición de Verve Therapeutics, compañía biotecnológica enfocada en tratamientos cardiovasculares. La operación, que se concretará el 25 de julio de 2025, se realizará a través de Ridgeway Acquisition Corporation, una subsidiaria indirecta de propiedad absoluta de Lilly. De acuerdo con Eli Lilly, la integración de Verve representa una oportunidad estratégica para reforzar su presencia en el campo de la medicina genética, enfocada en el tratamiento de enfermedades cardiovasculares.

Periodismo de salud, un pilar contra la desinformación y catalizador de bienestar

Nelly Toche

(20250725), El Economista, Arte, Ideas y Gente,76,Entrevista

La farmacéutica Merck, en colaboración con Opinión 51, celebró la **entrega del Premio Nacional de Periodismo en Salud 2025**. Este galardón premia la excelencia periodística en cinco categorías y busca no sólo homenajear a las voces que promueven una conversación pública informada y empática sobre **temas de salud**, sino también estimular la cobertura de calidad en un sector tan sensible. Está dotado de 80,000 pesos por categoría y 20,000 la universitaria. Cristian von Schulz-Hausmann, **director general de Merck México**, aseguró que el objetivo es un México más saludable, donde la difusión de información de calidad se traduzca en mayor bienestar para la comunidad.

Laboratorios producen menos vacunas por baja rentabilidad

Christopher Calderon

(20250725), El Financiero, Empresas,20,Nota Informativa

La disminución de la cobertura de vacunación en México no sólo amenaza con reactivar enfermedades que se creían bajo control, sino que también ha puesto **contra las cuerdas al negocio de los laboratorios**

farmacéuticos dedicados a la fabricación de biológicos, quienes han decidido reducir o suspender líneas de producción de vacunas, argumentando que el modelo actual se ha vuelto financieramente **insostenible**. "(...) Las farmacéuticas, como cualquier empresa que vende un producto, vive de vender y si hay menor demanda, entonces baja o dejan de producir", dijo César Martínez, experto en infectología y pediatría.

¿Vacuna contra VIH?: Lo que sabemos sobre su aplicación en México y por qué es importante, según OMS

Circe Vargón

(20250724), MVS Noticias Online, Salud,,Nota Informativa

México avanza en la lucha contra el VIH con estrategias innovadoras. La OMS acaba de recomendar el lenacapavir, una inyección semestral con eficacia del 99.9% para prevenir el virus. Gilead Sciences, fabricante del lenacapavir, ya presentó solicitudes de aprobación en México, Argentina y Perú. Sin embargo, nuestro país, ya responde ante esta crisis sanitaria con un consultorio gratuito de VIH en la UNAM de la mano de IMSS, así que mientras se espera el lenacapavir, México fortalece la prevención.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20250725), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Con eso de que entretiene más el morbo sobre Adán Augusto, se le ha puesto poca atención a lo **aprobado el domingo pasado en el Consejo Nacional de Morena. El plan propuesto por la presidenta Claudia Sheinbaum y aprobado por el máximo órgano guinda, pretende establecer comités morenistas en las 72 mil secciones electorales del país. La idea no es nueva. En 1972 fue afinada, nada más y nada menos, que por Jesús Reyes Heróles durante la VII Asamblea Nacional del PRI, pero que se volvió muy neoliberal cuando Carlos Salinas de Gortari andaba muy interesado en crear su partido Solidaridad (...)**

Trascendió

Sin autor

(20250725), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que fue hasta el cuarto día de la desaparición de la maestra jubilada Irma Hernández Cruz, quien la hacía de taxista para completar los gastos de casa a sus 62 años, cuando la gobernadora de Veracruz, Rocío Nahle, declaró que iban a comenzar a buscarla, porque estaban esperando la llamada de los secuestradores para exigir rescate (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20250725), El Universal, Primera,2,Columna

En el Senado ya armaron, como ocurrió en San Lázaro hace más de dos décadas, su propio "corral de la ignominia" para evitar la presencia de periodistas en el salón de plenos. En este caso no se trata de un balcón de madera sino de un cerco humano, formado por personal de Resguardo Parlamentario, con la misión de impedir que los reporteros se acerquen al coordinador de Morena, Adán Augusto López, no sea que lo vayan a incomodar con alguna pregunta sobre "La Barredora". Al finalizar la sesión de la Comisión Permanente del miércoles ningún periodista se pudo acercar al emprobleado exgobernador tabasqueño para entrevistarle (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20250725), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Por mayoría de votos, el TEPJF, a cargo de Mónica Soto, frenó la purga tricolor y revocó, sin vueltas, la expulsión de Enrique Ochoa Reza del PRI. Su pecado era criticar la reelección de Alejandro Moreno y los estatutos hechos a la medida del campechano. Para los magistrados, no basta con silenciar disensos para mantener la unidad; también hay que probar daño real, y no sólo heridas en el ego del dirigente (...)

Rayuela

Sin autor

(20250725), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

¿Por qué hasta ahora? Tuvo que ocurrir un genocidio para que Francia reconozca al Estado palestino.

Rozones

Sin autor

(20250725), La Razón, Primera,2,Columna

Relevante, nos comentan, la visita que hizo ayer la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, a la Nunciatura Apostólica. Y es que en ese lugar se reunió con Paul Richard Gallagher, secretario para las Relaciones con los Estados y las Organizaciones Internacionales del Vaticano que se encuentra de visita en México. "Agradecemos la reunión fraterna y cordial", refirió la funcionaria en un mensaje que publicó en sus redes sociales, en el que también agradeció a la anfitriona del nuncio apostólico en México, Joseph Spiteri (...)

Estrictamente Personal / A un año ¿en dónde estamos parados?

Raymundo Riva Palacio

(20250725), El Financiero, Nacional,44,Columna

Hoy se cumple un año de que fueron capturados Ismael El Mayo Zambada y su ahijado, Joaquín Guzmán López. Pero no es sólo una efeméride. Este ha sido un año de pesadilla para el régimen. Sacudió las relaciones entre México y Estados Unidos, con una afrenta que pegó en la narrativa de soberanía e independencia (...) Durante muchos meses, el gobernador dejó de habitar su casa en un fraccionamiento en Culiacán y envió a su familia a vivir a Los Ángeles desde hace casi un año. Hace poco había regresado a ella, pero fue una esperanza efímera (...)

Jaque Mate / Censura sin disfraz

Sergio Sarmiento

(20250725), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Una vez más se ha concretado un acto de censura. Como en ocasiones anteriores, la responsable no ha sido la Secretaría de Gobernación, sino una autoridad electoral. El instrumento es una legislación electoral sobre violencia política de género que se usa para impedir investigaciones sobre corrupción, en violación a los artículos sexto y séptimo de la Constitución que garantizan la libre manifestación de las ideas y su difusión. El nuevo caso ha sido impulsado por la alcaldesa de Acapulco, Abelina López Rodríguez, quien denunció al medio digital Acapulco Trends y a su director, Jesús Castañeda, por violencia política de género (...)

365 Días / Palabra de Graciela

Ciro Gómez Leyva

(20250725), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

"Vamos a hacer las mediciones de la pobreza con la misma metodología que lo hacía el Coneval, no puede ser de otra manera", asegura la presidenta del Inegi, Graciela Márquez. Le recalco a quien fuera secretaria de Economía en el arranque del gobierno de López Obrador si habla de la metodología

completa. "La vamos a retomar por completo", confirma con rotundidad. "Los pasos, el sustento analítico de estas mediciones están muy bien definidos. No habrá ninguna modificación a esa metodología". Palabras mayores, pues el 13 de agosto México conocerá por primera vez los resultados bianuales de la pobreza multidimensional surgidos de una institución distinta al hoy extinto Coneval. Palabras que mueven a la confianza de que no todos los cambios surgidos del plan C y el aplastamiento 4T serán para mal (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20250725), La Jornada, Política,8,Columna

La gobernadora del estado de México, Delfina Gómez, no es una decepción. Su desempeño al frente de esa complicada entidad ha sido congruente con su historial político: ocupar cargos sin mover nada en demasía, dejar correr intereses e inercias, posponer cambios o transformaciones más o menos profundas, lo mismo en la SEP que en el actual puesto (...) La extorsión a comerciantes, transportistas, empresarios y ciudadanos en general, los impuestos a la venta de productos básicos, el control casi institucionalizado de ciertos grupos criminales, debería escandalizar, mover a acciones profundas y a remover conductas de autoridades, pero en esa entidad y en gran parte del país se vive la normalización del predominio criminal (...)

Capitanes

Sin autor

(20250725), Reforma, Negocios,3,Columna

Además del crecimiento en la red de sucursales de Banorte, algunas ya tienen mejoras relevantes para optimizar el consumo de agua y energía. El banco inició en 2024 su estrategia de expansión de sucursales para llevar servicios financieros a más lugares y regiones del País. Busca alcanzar más segmentos de la población apoyado de un fuerte desembolso en tecnología y digitalización, para lo cual ha invertido en total 810 millones de pesos hasta el momento. El banco que dirige Marcos Ramírez abrió 45 nuevas sucursales entre 2024 y junio de este 2025, 30 el año pasado y 15 en el primer semestre. Con esto, registró un total de mil 203 sucursales (...)

La 5a Transformación / Iberdrola avisó que se iba de México

Darío Celis Estrada

(20250725), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Iberdrola le encomendó desde hace varios meses a Barclays la venta de sus otras 15 plantas, tras haber decidido irse de México (...) El banco aseguró a la multinacional de Ignacio Galán que habría una gran demanda, tras la desincorporación de sus primeras 13 centrales a Banobras, de Jorge Mendoza, vía el Fondo Nacional de Infraestructura. En un principio, las huestes de Raúl Martínez-Ostos buscaron comprador para 49% de la operación restante en México (...) Es un paquete complicado, porque incluye varias dentro del esquema de autoabasto, lo que hará difícil que transiten las autorizaciones de la Secretaría de Energía, de Luz Elena González (...)

Activo Empresarial / Sheinbaum no le compra la versión a Iberdrola... o hay otros problemas

José Yuste

(20250725), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Iberdrola lo sabe hacer. Deslizó, a través del periódico especializado El Confidencial, que en México no podía continuar operando por falta de Estado de derecho y ponía a la venta sus 15 plantas de energía renovable, a un precio de alrededor de 4,700 millones de dólares (4 mil millones de euros). Incluso hasta dio a conocer la contratación de Barclays para encargarse de la venta (...) El autoabasto, recordó Sheinbaum, era para consumo propio. Y, si hay excedente, se debe vender a la Comisión Federal de

Electricidad. Pero, en lugar de ello, relató la Presidenta, la gigante energética española utilizaba las redes de transmisión de la CFE para vender a privados, haciendo un gran negocio. En aquel entonces, en el 2022, esta situación generó un debate. Éste se daba en medio de la Ley de la Industria Eléctrica, lanzada por el expresidente López Obrador, donde el despacho eléctrico obligaba a todos a, primero, comprarle a la CFE; después, también a la CFE, y ya hasta en un cuarto o quinto lugar a las energías renovables privadas (...)

Moneda en el Aire / El Bajío, imán de las nuevas inversiones en vivienda

Jeanette Leyva Reus

(20250725), El Financiero, Economía,6,Columna

Se acaba la sequía. No podían estar más contentos los directivos de Actinver, de la familia Madero y de BBVA México, que lleva Eduardo Osuna, al romper la sequía en la Bolsa Mexicana de Valores, que tiene al frente a Jorge Alegría, al convertirse en los intermediarios colocadores de Fibra NEXT (Nearshoring Experts & Technology), el nuevo fideicomiso enfocado en el sector industrial que realizó su oferta pública inicial por ocho mil millones de pesos. También fungieron como coordinadores globales junto con Merrill Lynch México, Casa de Bolsa Banorte, BTG Pactual Casa de Bolsa, Goldman Sachs México y Casa de Bolsa Santander. (...)

Coordenadas / Las dos velocidades de la inflación

Enrique Quintana

(20250725), El Financiero, Opinión,2,Columna

La inflación general en México registró una visible disminución durante la primera quincena de julio de 2025, lo que ha alimentado la percepción de que el problema inflacionario estaría finalmente quedando atrás. El índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) presentó una variación quincenal de apenas 0.15%, lo que llevó la inflación anual a 3.55%, muy por debajo del nivel observado en el cierre de junio (...)

Con un aumento de 0.15% en la quincena y una tasa anual de 4.25%, este componente revela que las presiones inflacionarias de fondo continúan activas, particularmente en los servicios y en los alimentos procesados (...)

Historias de NegoCEOs / El ocaso de las "corcholatas" de Morena

Mario Maldonado

(20250725), El Universal, Primera,7,Columna

No ha pasado ni un año del proceso interno mediante el cual Morena eligió a su candidata presidencial y las llamadas "corcholatas" ya se desgastaron al grado de que algunas lucen inservibles. Los escándalos y estridencias que arrastran Adán Augusto López, Ricardo Monreal y Gerardo Fernández Noroña han sido tales que para los tres se anticipa su ocaso político (...) El caso más evidente es el de Adán Augusto López, el exsecretario de Gobernación, quien enfrenta una de las mayores crisis por su relación con el exsecretario de Seguridad de Tabasco durante su mandato como gobernador (...)

Gente Detrás del Dinero / Comercio cárnico: entre vacas sanas y bueyes necios

Mauricio Flores

(20250725), La Razón, Negocios,20,Columna

Ante el bloqueo unilateral a las exportaciones mexicanas de ganado ilen pie por parte del gobierno de Donald Trump, algunos despistados -y oportunistas- ganaderos del norte buscan repetir las prácticas aislacionistas del país vecino y promueven prohibir la importación legal y sanitariamente certificada de ganado proveniente de Centroamérica, especialmente de Nicaragua... y so pretexto de la plaga del gusano barrenador salir ganones al surtir el mercado nacional a mayores precios de un producto que se ha encarecido casi 20% en un año. Personajes como Juan Ochoa Valenzuela, que encabeza la Unión Ganadera de Sonora, y rancheros como Miguel Fernández Godínez y Jorge Bildo Saravia se han dado a la tarea de difundir su peregrino y aldeano plan en diversos medios (...)

Al Mando / Salto en calificación crediticia

Jaime Muñoz

(20250725), El Herald de México, Mercados,24,Columna

La Sofipo Finsus logró subir dos escalones en su calificación crediticia, toda vez que HR Ratings le otorgó una nota de HR BBB a largo plazo y HR3 a corto, algo que no se ve todos los días. La mejora responde, a un modelo de negocio más maduro, aportaciones de capital superiores a los mil 220 millones de pesos, una captación que ya ronda los 13 mil 500 millones de pesos y una cartera con morosidad por debajo de 2%. Nos dicen que este avance se da tras los ajustes impulsados desde finales de 2022 por el equipo que preside Norman Hagemeister, con respaldo del Consejo de Administración (...)

Ricos y Poderosos / Huachicol, desafío y oportunidad

Marco A. Mares

(20250725), El Economista, Empresas y Negocios,PP-38,Columna

El huachicol de combustible sigue siendo una pesadilla para el gobierno mexicano. A pesar de que el expresidente Andrés Manuel López Obrador, en su administración, levantó el pañuelo blanco y declaró su erradicación, el huachicol de combustible es una realidad. La novedad en torno al huachicol de combustible, no es su inocultable y superlativa existencia. La noticia es que al marcar la ruta que sigue el huachicol fiscal, a través de un video que difundió la embajada de EU en México, implícitamente el gobierno de ese país, está reconociendo que es un problema que involucra a grupos de personas de aquella Nación (...)

Desde el Piso de Remates / Inegi respetará metodología del Coneval

Maricarmen Cortés

(20250725), 24 Horas, Negocios,14,Columna

Graciela Márquez, presidenta del Inegi, tiene el gran reto de generar confianza en la medición de las cifras de pobreza y evaluación de programas sociales tras la desaparición del Coneval, que fue creado en agosto de 2005 por las presiones de partidos de oposición que exigían un organismo autónomo, independiente del gobierno, para la medición confiable de la pobreza. Paradójicamente el gobierno de la 4T desapareció al Coneval (...) Es importante reconocer que los programas de apoyo social que tanto apoya el gobierno sí son muy rentables políticamente y generan votos y popularidad, no necesariamente se traducen ni en combate efectivo a la pobreza, ni mucho menos en crecimiento de la economía y generación de empleos formales (...)

Caja Fuerte / El Censo Económico 2024 nos entrega "los otros datos"

Luis Miguel González

(20250725), El Economista, Opinión,2-79,Columna

¿Sabían ustedes que Oaxaca y Chiapas tienen más unidades económicas que Nuevo León? Este es uno de los datos que me llamó la atención de los Censos Económicos 2024, que, a pesar de lo que su nombre indica, corresponden a información del 2023. La cantidad de unidades económicas nos muestra algo que normalmente no vemos: ahí están los cientos de miles de negocios que forman la pirámide económica desde la base hasta la cúspide. Nos dice mucho y es contraintuitivo, pero no hay que echar las campanas al vuelo cuando se trata de comparar número de unidades económicas con riqueza generada (...)



DE TRUMP A EPSTEIN: '¿ERES EL MEJOR?'

Pese a que negó haber firmado una nota de cumpleaños a Jeffrey Epstein en 2003 con un dilecto sexualmente sugerente, el nombre del Presidente Donald Trump aparece en una lista de colaboradores de un libro que celebra el cumpleaños 50 del financiero acusado de tráfico sexual.

El NYT descubrió que, al menos una vez antes, Trump había escrito a Epstein una nota de admiración: "Para Jeff: Eres el mejor!"

¡Eres el mejor!, dice una inscripción en un ejemplar del libro "Trump: El Arte del Regreso", que era de Epstein. El mensaje está firmado por "Donald" y fechado en octubre de 1997, el mes en que salió el libro.

INTER. (PÁG. 13)

VIERNES 25 / JULIO / 2025 CIUDAD DE MEXICO

52 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,523 \$ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Videograban a mujer para escarmentar a los renuentes a pagar piso

Impone crimen: plata o plomo

DE LA VIDEOAMENAZA... A LA EJECUCIÓN



Irma Hernández fue secuestrada el viernes 18 de julio y el domingo apareció en un video arrodillada ante 12 hombres armados para pedir a sus compañeros taxistas pagar la cuota: "O van a terminar como yo", advirtió. Ayer apareció su cuerpo.

Plagian a taxista y la asesinan en el norte de Veracruz

BENITO JIMÉNEZ

VERACRUZ.- Plata o plomo. El crimen organizado en Veracruz asesinó a la taxista y maestra jubilada Irma Hernández Cruz, de 62 años, para poner "ejemplo" de lo que le pasa a quien se niega a pagar extorsión.

Previamente fue videograbada y obligada a dirigir un mensaje a la población veracruzana para que pagaran las extorsiones a los grupos criminales.

Irma Hernández fue secuestrada por un comando armado el 18 de julio en su natal Álamo Tamapache, al norte del Estado; rodeada por una docena de encapuchados que le apuntaban con armas largas, la mujer fue obligada a hincarse y hablar ante una cámara que la grababa.

"Mi nombre es Irma

Hernández Cruz, manejo el taxi 554", dijo en el video.

"Compañeros taxistas, con la mafia veracruzana no se juega, paguen su cuota como debe de ser con ellos y dejen de andar con los charros (sindicatos), que sólo los extorsionan, o van a terminar como yo".

La víctima fue plagiada a plena luz del día frente al Mercado Municipal, ante pobladores que quedaron paralizados por la acción de los sujetos armados, presuntamente ligados a las "Fuerzas Especiales del Cártel Mafia Veracruzana".

Ese día renunció el director de Seguridad Pública de Álamo, el capitán Raúl Saucedo Cisneros.

El cuerpo sin vida de la mujer taxista fue localizado ayer en un rancho a 40 kilómetros de Tuxpan, la cabecera municipal.

No sólo los taxistas, decenas de comerciantes y propietarios de negocios, han denunciado la amenaza de plata o plomo.

La acusación es sobre el Grupo Sombra, que se escindió del Cártel del Golfo en el 2017 y que desde el 2024 se autodenomina La Mafia Veracruzana.

Irma Hernández era propietaria de dos taxis adscritas al sitio Ejido Estero del Idolo.

La Gobernadora Rocío Nahle declaró que, por razones de seguridad, no se ofrecerían detalles del caso, pero que la carpeta de investigación ya fue judicializada.

Vecinos han denunciado desde hace tiempo la presencia de células criminales que operan con impunidad en la zona. El centro del municipio, que solía ser bullicioso y familiar, se ha ido transformando en un escenario de miedo, silencioso por el crimen y las extorsiones.

Según registros militares, La Mafia Veracruzana opera en los límites con Tamaulipas y San Luis Potosí.

INDAGAN EN JALISCO CRIMEN DE MUJERES

PÁGINA 6

CIUDADES CON MIEDO

La percepción de inseguridad repuntó en el segundo trimestre.

LOCALIDADES MÁS PELIGROSAS:

CULIACÁN	90.8%
ECATEPEC	90.7
URUAPAN	89.5
TAPACHULA	88.1
CD. OBREGÓN	88
FRESNILLO	86.7
IRAPUATO	85.8
CHIMALHUACÁN	84.7
PUEBLA	84
CUERNAVACA	83.8

Fuente: Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana.

PÁGINA 4

CRECEN NEGOCIOS INFORMALES

VERÓNICA GASCON

Los negocios informales que operan en el país se incrementaron en 1.7 puntos porcentuales entre 2018 y 2023, según los resultados definitivos de los Censos Económicos 2024 del Inegi.

Esto equivale a 500 mil nuevas unidades económicas en esta condición.

Según los resultados, los negocios informales pasaron de 62.6 por ciento en 2018 a 64.3 por ciento en 2023, y en ese año superaron los 3 millones.

En el caso de los formales, disminuyeron de 37.4 a 35.7 por ciento, y se contabilizaron 3 millones 516 mil.

"Los informales los definimos como aquellos que son chiquititos, tienen cinco personas, más o menos, pero además

no hacen pagos a la seguridad social y no llevan una contabilidad formal, si tienen estas características los consideramos informales.

"Con esta definición, tenemos que en 2023 el 64 por ciento de las unidades económicas cumplen con esos criterios, pero este gran volumen de unidades económicas solamente contribuye con el 3.6 por ciento del valor agregado de nuestro país", señaló Susana Pérez, titular de la Unidad de Estadísticas Económicas del Inegi.

Mauricio Márquez, vicepresidente del Inegi, estimó que en 2024 iniciará actividades 240 mil establecimientos, que emplearon a 400 mil personas. "Esto refleja un impulso emprendedor que debe ser comprendido y atendido", señaló.



SIN PACTO... Y COMO MADURO

Al tabasqueño Adán Augusto se le señala de pactar con el crimen organizado. Ahora el Gobernador de Tabasco, Javier May, presume que "Súper May no pacta... ¡actúa!". El morenista aparece vestido de súper héroe en una caricatura similar a la que usó Nicolás Maduro en Venezuela. La propaganda de May fue compartida por la Secretaría de Turismo, Katia Ornelas. PÁGINA 2

Perfila Fiscal carpetazo a la riqueza de Samuel

MIRNA RAMOS

MONTERREY.- La Fiscalía General de Nuevo León atrajo varias carpetas de investigación relacionadas con las propiedades del Gobernador Samuel García y las triangulaciones al despacho jurídico que comparte con su padre, para declarar el inejercicio de la acción penal en todas ellas.

De acuerdo con una fuente allegada al caso, en

tre esos asuntos había por lo menos dos que estaban bajo investigación en la Fiscalía Anticorrupción, por lo que Javier Flores, Fiscal General, ejerció su facultad de atracción para ordenar los "carpetazos".

Entre estos asuntos hay dos casos evidenciados por Grupo REFORMA: un terreno de 18 hectáreas adquirido mediante una dación en pago en San Pedro, valuado comercialmente en 700 millones de pesos, y un rancho de 700 hectáreas comprado en Linares.



VENDÍAN HUACHICOL CERCA DE CUARTEL



A sólo un kilómetro de un cuartel de la Policía Estatal de Morelos, fue encontrada una bodega de huachicol en la carretera México-Cuernavaca, a la altura de Tres Marias. En el predio se encontraron decenas de tanques con más de 80 mil litros de gasolina, que equivalen a llenar el tanque de mil 700 autos. El lugar, ubicado en Huitzilac, era usado como centro de distribución regional de gasolina robada. PÁGINA 2



Alfredo Campos Villeda

"Guillotinas, novedad editorial que hará salivar a Chicharito" - P. 2



Ligia Urroz

"Cuando otras lenguas abren tu mente y te llevan a la empatía" - P. 33



Héctor Aguilar Camín

"Reyes persiguiendo la chuleta, deslumbrado por Madrid" - P. 3



En un video, la banda que secuestró a la docente metida a taxista advirtió a los conductores que paguen sus cuotas o correrán igual suerte que su compañera. ESPECIAL

Extorsión. "Nadie es indispensable, tengo proveedor y distribuidores para surtir el mercado", desafía operador en una cinta correspondiente a la campaña Liberación

Audios de *La Familia*: "negocio que no acate los precios, se cierra"

MARIO C. RODRÍGUEZ, TOLUCA

Operador de *La Familia* advierte a comerciantes que si ellos no se ponen de acuerdo con el precio, él irá a fijarlo y se cerrará a quien no lo acate. PÁGS. 4 Y 5

Cunde temor en comercio

Cuota del narco dispara los insumos en Valle de Bravo

AMILCAR SALAZAR - PAG. 6

Territorio del Cártel Jalisco

Policías de 31 municipios, en desapariciones forzadas

ANEL TELLO - PAG. 10

Era taxista en Veracruz

El crimen plagia, humilla y ejecuta a maestra jubilada

ISABEL ZAMUDIO - PAG. 10



Caso El Mayo: doce meses y silencio de EU

Siguen sin declarar chofer del ex rector, ex fiscal, el piloto... y nada de informes por parte de Washington

J. MARTÍNEZ Y A. HERNÁNDEZ - P. 7 Y 8

Francia reconocerá ante la ONU al Estado palestino; se premia al terrorismo: Israel

AFP, PARÍS

En una carta a Mahmud Abás, el presidente de Francia, Emmanuel Macron, anunció el reconocimiento a Palestina como

Estado durante la asamblea de Naciones Unidas de septiembre, plan que Israel ve como premio al terrorismo y EU reprueba porque es "imprudente". PAG. 17



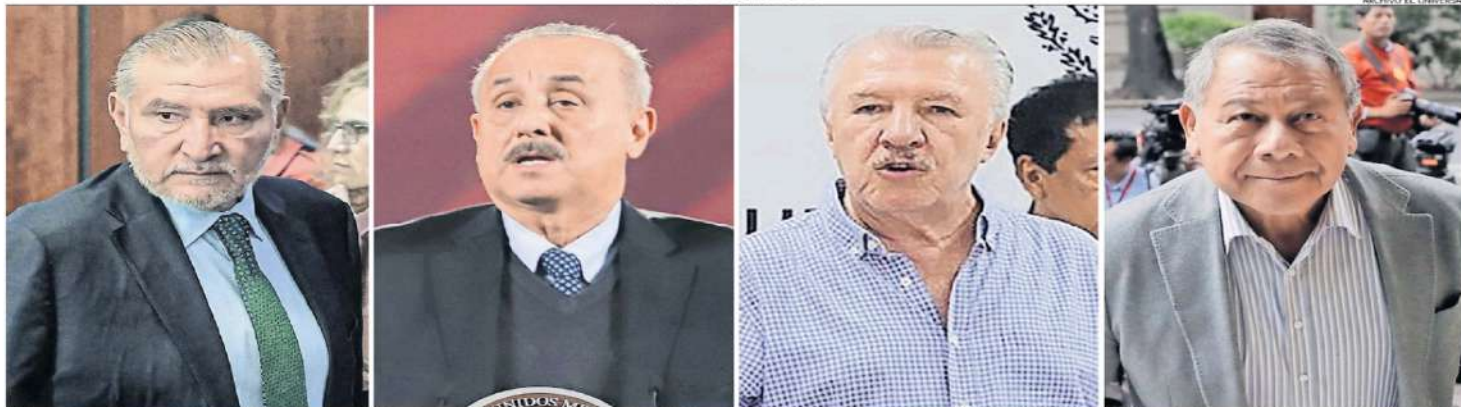
P. 29

Cine. "Amo el pollo con mole": Lindsay Lohan en su visita con Jamie Lee Curtis

SpaceX retiró 10% de su basura en el Golfo; en 40 km, daño ambiental

CRISTINA GÓMEZ, TAMPICO

Frente a la costa de Matamoros permanece hasta 90% de la estructura de los cohetes Starship 8 y 9, reporta Conibio. PAG. 14



Adán Augusto López y Carlos Manuel Merino, exgobernadores de Tabasco; Jaime Lastra, exfiscal de la entidad, y el general Audomaro Martínez, exdirector de Inteligencia, tuvieron cercanía con el Comandante H.

Gobernadores, fiscal y un general nunca sospecharon de Bermúdez

El exsecretario de Seguridad de Tabasco, uno de los líderes de *La Barredora*, tuvo cercanía con altos funcionarios

ANTONIO LÓPEZ Y LEONARDO PÉREZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Hernán Bermúdez Requena estuvo al frente de la Secretaría de Seguridad de Tabasco por cuatro años y todos los días mantuvo contacto y relación directa con, al menos, siete funcionarios de los gabinetes de los entonces gobernadores Adán Augusto López y Carlos Manuel Merino; sin embargo, ninguno sospechó



ERUBIEL ALONSO
Diputado federal del PRI

"Deben investigar a todos los que estuvieron en el gabinete de Adán Augusto López. El propio Adán Augusto propuso al fiscal"

que era uno de los líderes del grupo criminal *La Barredora*.

También sostuvo trato con Audomaro Martínez, quien era director del Centro Nacional de Inteligencia, y con Marcos Rosendo Medina Figliana, quien fue secretario de Gobierno, así como con José Antonio de la Vega Asmitia, quien lo relevó en el cargo. Asimismo, estuvo cerca del ahora diputado federal de Morena Jaime Humberto Lastra, exfiscal de Tabasco. EL UNIVERSAL

buscó al legislador, que respondió: "De ese tema no tengo ninguna opinión. Para otra ocasión".

Integrantes de la oposición piden una investigación para estos exfuncionarios por complicidades.

| NACIÓN | A4

¿ENTREGA O CAPTURA DE EL MAYO? UN AÑO SIN RESPUESTA | NACIÓN | A8

LLUVIA APLACA LA INFLACIÓN: BAJA A 3.55% ANUAL

Índice Nacional de Precios al Consumidor
Variación % anual



| ECONOMÍA | A21

Sheinbaum repudia cartas en EU a niños migrantes

EDUARDO DINA Y SALVADOR CORONA
—elnundoo@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum rechazó las cartas que, denuncian activistas, envía el gobierno estadounidense a niños migrantes para exigirles salir del país. "Si se confirma, obviamente no estamos de acuerdo. En caso de ser mexicanos, estableceríamos relación con estos menores para apoyarles".

Medios en Estados Unidos informaron que el ICE ordenó colocar tobillera electrónica a 183 mil migrantes, como parte de un programa.

| MUNDO | A13

DEPORTAN A 2 MIL OAXAQUEÑOS EN 3 MESES

| ESTADOS | A10

SE PREVE QUE QUEDE CONCLUIDA EN DICIEMBRE



CONSTRUCCIÓN DE CICLOVÍA DE TLALPAN ARRANCA LA PRÓXIMA SEMANA

El secretario de Obras y Servicios de la CDMX, Raúl Basulto, informó que las obras de la ciclovia La Gran Tenochtitlan, que correrá por calzada de Tlalpan, comenzarán a finales de julio y contarán con una jardinería verde que dividirá al carril con el fin de dar seguridad al ciclista. La primera etapa irá del Metro Chabacano a Renato Leduc y Periférico. | A16 |



HULK HOGAN, EL HOMBRE QUE CAMBIÓ LA LUCHA

Fallece el legendario gladiador, quien fue clave para que ese deporte mutara en espectáculo. | B4 |

Keylor Navas viene a México a ser campeón con los Pumas



Tren Maya, sin conexión regional

Pese a la promesa, no ha generado desarrollo económico para la población ni las pequeñas industrias culturales. | A25 |



Trump cerca a México con terrorismo arancelario

Acero, jitomate y remesas son sólo algunos ejemplos de los golpes incesantes a la relación bilateral

MAX AUB

—elnundoo@eluniversal.com.mx

Miami.— Del acero al cobre, del jitomate a las remesas, pasando por el 30% que pretende cobrar a las importaciones, el gobierno de Donald Trump no da tregua a México. Se trata, dicen los expertos, de una política de "terrorismo arancelario" y México es hoy el blanco principal. A la par, cierra el paso al ganado y amenaza a las aerolíneas.

Así, Trump pone a prueba no sólo la fortaleza de la economía mexicana, sino su capacidad de respuesta. México, indica el politólogo Pablo Salas a este diario, "está atrapado entre la necesidad de no recibir más golpes y el riesgo de ceder a una agenda cada vez más agresiva".

| MUNDO | A12

EL DATO

Estados Unidos es, por mucho, el principal destino de las ventas desde México, al alcanzar 83.1%.

OPINIÓN

NACIÓN

A5 Eunice Rendón
A7 Mario Maldonado
A14 Luis Felipe Bravo Menia
A15 Francisco Valdes Ugarte
A16 Everardo Moreno Cruz

\$19.01

DÓLAR AL MENUDEO

Año 108, Número 39,318
CDMX 56 págs.



RAÚL RODRÍGUEZ

"Sheinbaum debería aprovechar y expulsar a Adán del paraíso, pues comió del fruto prohibido en casi todos los sentidos posibles"

| A14 |

VIERNES
25 DE JULIO
DE 2025
AÑO CIX TOMO IV,
NO. 39,405
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO LA VIDA NACIONAL

Al presentar en México Otro viernes de locos, Lindsay Lohan y Jamie Lee Curtis se declararon fans de nuestro país.

ABREN SU CORAZÓN

FUNCION



EL RING LE QUEDÓ CHICO

Icono pop, el luchador Hulk Hogan apareció en cine, TV y videojuegos. Murió ayer a los 71 años. / 3

ADRENALINA SALTAN HACIA EL OLIMPO

Las gemelas Lía Yatzil y Mía Zazil son las clavadas mexicanas más jóvenes en disputar un Mundial.



ADRENALINA "NO QUIERE HERIR NI DIVIDIR"

Tras sus dichos machistas, Chicharito dijo querer cambiar para expresarse con mayor sensibilidad. / 4

POESÍA, FLOR Y CANTO



Patrick Johansson, ganador del Premio Internacional Alfonso Reyes, plantea estimular la producción literaria en lenguas indígenas. **Expresiones 22**



Foto: Reuters

59 MIL 600 PALESTINOS MUERTOS DESDE 2023

AGONIZAN POR HAMBRE

En plena crisis por la falta de alimentos en Gaza, el presidente francés, Emmanuel Macron, anunció que reconocerá al Estado palestino en la Asamblea General de la ONU, en septiembre. Busca, dijo, "aportar una contribución clave a la paz". / 20

OPERATIVO EN SINALOA

Dan golpe de mil 300 mdp al crimen

POR DAVID VICENTEÑO

Agentes federales decomisaron dos narco laboratorios en Sinaloa, en los que se decomisaron cuatro mil 900 kilos de metanfetamina.

El operativo, realizado en el ejido de Loma y Tecamate, en Culiacán, fue encabezado por la Secretaría de Marina, con el apoyo de instituciones del Gabinete de Seguridad.

De acuerdo con un cálculo realizado por las autoridades, con estos aseguramientos se realizó una afectación económica a grupos de la delincuencia organizada de mil 321 millones 216 mil 700 pesos, y se evitó que miles de dosis de esta droga lleguen a las calles.

En ambos lugares también se logró la incautación de tres mil 180 litros de sustancias químicas, seis reactores de mil 500 litros, cuatro reactores de 500 litros, 13 destiladoras de 100 litros, una mezcladora de mil litros y material diverso.

En lo que va de este año, la Marina suma 423.71 toneladas de sustancias químicas aseguradas en diversos laboratorios clandestinos. **PRIMERA | PÁGINA 12**

COMUNIDAD

Estrenan patrullas y también imagen

Un mosaico de colores que incluye figuras de aves, flores, mazorcas, nopales y ajolotes forma parte del balizado de tres mil 500 nuevos vehículos de la Policía. / 18



Foto: Especial

PRIMERA

"No se indaga a Adán... por ahora"

De momento, el exgobernador de Tabasco no es investigado por su relación con el prófugo Hernán Bermúdez, aclaró la Presidencia. / 4

GLOBAL

183 MIL MIGRANTES

que viven en EU y están en riesgo de deportación podrían recibir tobilleras con GPS para ubicarlos. / 21

PRESIDENTA CONFÍA EN DESACTIVAR ARANCELES

Sheinbaum: buscaré a Trump si es necesario

EL GOBIERNO ha hecho propuestas para bajar el déficit comercial de EU con México y evitar las tarifas de 30% que entrarían en vigor el 1 de agosto, aseguró

POR ARTURO PÁRAMO Y XIMENA MEJÍA

A días de que entren en vigor los aranceles de 30% a mercancías mexicanas anunciados por Donald Trump, la presidenta Claudia Sheinbaum intensificó las consultas con su gabinete sobre la ruta a tomar.

En su conferencia matutina, dijo que analizaría la posibilidad de llamar al presidente estadounidense para dialogar sobre las tarifas, previstas para aplicarse a partir del 1 de agosto.

"La próxima semana vamos a ver si los equipos pueden encontrar un acuerdo, pero estamos buscando esquemas que

puedan obtener los mismos resultados", señaló.

Mientras, agregó, se han hecho varias propuestas para reducir el déficit comercial, y que tienen que ver con el Plan México.

Más tarde, la presidenta Sheinbaum recibió en Palacio Nacional al secretario de Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente.

El pasado 12 de julio, Trump anunció los nuevos aranceles a México en una carta en la que argumentó que, si bien el gobierno mexicano lo ha ayudado a mantener segura la frontera, no ha hecho lo suficiente para detener a los cárteles de la droga.

PRIMERA | PÁGINA 6



Foto: Cuartascuro

HOY INICIAN LAS PUJAS EN LÍNEA

REMATARÁN BIENES INCAUTADOS

La Presidenta anunció el regreso de las subastas de activos decomisados al crimen, con la finalidad de que los recursos se destinen a centros de salud y hospitales. Destaca una casa en Zapopan de 15 mdp. / 2

AUMENTÓ LA INFORMALIDAD: INEGI

México sumó 500 mil changarros en 5 años

La mayoría de las unidades económicas en el país son micro, y seis de cada 10 de ellas son informales

POR PAULO CANTILLO

De las 5.5 millones de unidades económicas del sector privado que hay en el país, 95.4% son micro y de éstas, 64.3% son informales.

De acuerdo con los Censos Económicos 2024, del Inegi, 3.5 millones de unidades económicas en México

son informales, un crecimiento de más de 500 mil o casi dos puntos porcentuales respecto al censo anterior, de 2018.

Susana Pérez Cadena, directora general de Estadísticas Económicas del Inegi, precisó en conferencia que estas unidades económicas informales emplean sólo a 21.4% del personal ocupado en los establecimientos y generan únicamente 3.6% del valor agregado en el país.

Resaltó que los altos costos de los insumos fueron el

RADIOGRAFÍA

Otros resultados que arrojan los Censos Económicos 2024:



El mayor problema que enfrentaron las empresas fue el alto costo de los insumos.



Lo que más creció: las tiendas de abarrotes, estéticas y la venta minorista de ropa.



La CDMX es la entidad que aporta el mayor valor agregado a la economía.

principal problema para las empresas, con 35.5% del total, a diferencia del censo pasado que fue la inseguridad (34.4%).

Los censos también arrojaron que las actividades económicas que más vieron crecer los negocios fueron el comercio al por menor de abarrotes (tienditas) con 81 mil 500 unidades entre 2018 y 2025, seguidas de las clínicas de belleza y peluquerías con 71 mil 883 y el comercio al por menor de ropa, con 33 mil 500 unidades.

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 11
Clara Scherer 11





Sorprende inflación a la baja; se ubica en 3.55%

Analistas. Alivio en precios más volátiles
regresa INPC al rango objetivo de Banxico

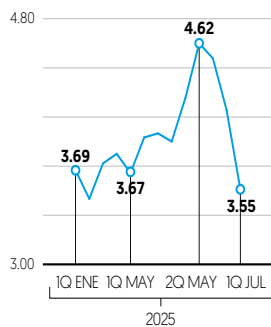
La inflación en México se desaceleró por tercera quincena consecutiva y se ubicó en 3.55 por ciento anual en la primera mitad de julio, por debajo del pronóstico de los analistas.

Este nivel, el menor desde la segunda quincena de enero pasado, se explica por la moderación en el índice no subyacente, que incluye los precios más volátiles, como agropecuarios y energéticos.

Por el lado del componente subyacente, los precios de las mercancías siguen presionados. Para los expertos el panorama inflacionario aún presenta incertidumbre y retos por los aranceles. —**Mario Luna / PÁG. 4**

Inflación al consumidor

■ Variación % anual



Fuente: INEGI.

CLAUDIA SHEINBAUM

RESPALDA QUE BANXICO BAJE LAS TASAS

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo estar de acuerdo con que el Banxico reduzca las tasas de interés, pues de esa forma aumentan las inversiones.

Durante la conferencia matutina presumió la reducción de la inflación, y dijo que esto abre un margen para

que el banco central pueda seguir bajando las tasas. En su cuenta de X refirió que "con 45 mil 337 millones de dólares recibidos en 2024, México es el segundo país de la región con más inversión extranjera directa, según Cepal". —**Eduardo Ortega / PÁG. 4**

CENSOS ECONÓMICOS

El 64.3% de las 5.5 millones de empresas que hay en el país son informales.

PÁG. 8

COLUMNA INVITADA

Graciela Márquez

UN VISTAZO A LOS ENGRANAJES DE LA ECONOMÍA.

Pág. 8

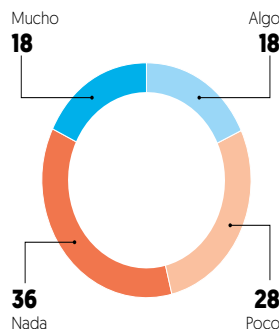


ENCUESTA A 11 MESES DEL MUNDIAL

PÁG. 45

SÓLO A 36% LE INTERESA LA COPA; VEN BIEN AL TRICOLOR

¿A usted qué tanto le interesa el Mundial de Fútbol 2026? [%]



¿Cuál es su opinión acerca de...? [%]

Muy bien/Bien Mal/Muy mal Ni bien ni mal No sabe

Los resultados de la selección nacional en la Copa Oro



El papel que hará la selección nacional en el Mundial 2026



La labor de Javier Aguirre como técnico de la selección



La manera en que está jugando la selección nacional



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 500 adultos del 10 al 14 de julio de 2025.



PÁG. 12

CRÍTICA RENOVACIÓN DE EDIFICIOS DE LA FED

Presiona Trump a Powell sobre tasas

HISTÓRICA VISITA. Donald Trump y Jerome Powell protagonizaron ayer en público un desacuerdo en torno al sobrecosto de la remodelación del banco central. Aprovechó para presionarlo a bajar las tasas de interés.



PÁG. 43

CONFÍA MÉXICO EN ALCANZAR UN ACUERDO

Plantea a EU bajar déficit comercial

PODRÍA LLAMAR A TRUMP LA PRÓXIMA SEMANA. El gobierno mexicano planteó a EU un esquema para reducir el déficit comercial, a fin de que no se impongan aranceles.

'IBERDROLA DEBE PONERSE EN ORDEN'

LA ELÉCTRICA ESPAÑOLA NO TIENE POR QUÉ IRSE DE MÉXICO; EL PAÍS GARANTIZA CERTEZA JURÍDICA: SHEINBAUM. PÁG. 43

INSEGURIDAD PÚBLICA PÁG. 40

CULIACÁN, LA PEOR EVALUADA POR SU CIUDADANÍA

La capital de Sinaloa es la ciudad con mayor sensación de inseguridad por parte de sus habitantes.

Ciudades más representativas

■ Porcentaje de población adulta

Junio de 2025

Más inseguras	
Culiacán	90.8
Ecatepec	90.7
Uruapan	89.5
Tapachula	88.1
Ciudad Obregón	88.0

Más seguras	
San Pedro Garza García	11.0
Piedras Negras	16.9
Benito Juárez*	22.0
Saltillo	23.5
Puerto Vallarta	27.3

*Alcaldía en CDMX

Fuente: ENSU del INEGI

MÁS CONTROLES A LAVADO

Establecen nuevas sanciones y obligaciones para personas físicas y empresas. PÁG. 13

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 33

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 36

Alejandra Marcos
EL RESPALDO A PEMEX / 11

NICOLÁS TAVIRA



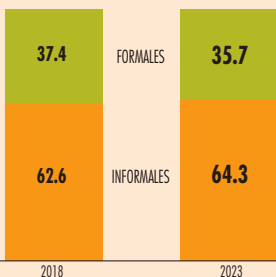
En Primer Plano

Informalidad en las unidades económicas ha ganado terreno

• En cinco años pasó de 62.6% a 64.3%, hasta 2023; en Oaxaca se registró la mayor tasa de empresas en la informalidad, y en Quintana Roo, la menor: Inegi.

● PÁGS. 4-5

México | Unidades económicas formales e informales | %



FUENTE: INEGI



FOTO: ESPECIAL

Clara Brugada encabeza entrega de 3,500 patrullas a la Policía de la CDMX

• Con una inversión de 7,460 mdp, para mejorar la proximidad del personal y reforzar la seguridad de la ciudad, se reemplazará gradualmente la flotilla de la corporación.

● PÁGS. 46

Opinión



Una historia de dos presupuestos

Barry Eichengreen

● PÁGS. 58

Raúl Martínez Solares

● PÁGS. 24

Marco A. Mares

● PÁGS. 38

Fausto Pretelin

● PÁGS. 69

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁGS. 72

Alberto Aguirre

● PÁGS. 74

Finanzas y Dinero

Se ubicó de nuevo en el rango objetivo del Banco de México

Inflación de 3.55% en primera mitad de julio; hiló tres quincenas a la baja

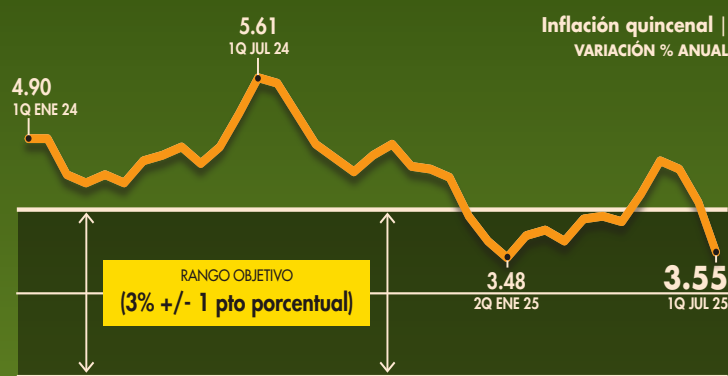
• La moderación en el registro fue influida en buena medida por el dato de la inflación no subyacente, de 1.24% en el periodo.

• Prevén baja del ritmo en precios de servicios, pero no descartan posibles alzas en mercancías.

Belén Saldivar

● PÁGS. 6

La baja en los precios de los alimentos fue un factor sustancial en la desaceleración del índice inflacionario en la primera quincena de julio, de acuerdo con el Inegi.



FUENTE: BANCO DE MÉXICO

Empresas y Negocios

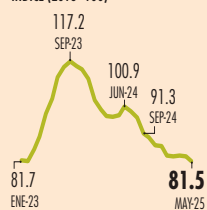
Valor de la producción de constructoras cayó 2.1% en el quinto mes del año

• Fue la segunda caída consecutiva de la actividad constructora; los trabajos relacionados con el segmento de petróleo y petroquímica registraron un desplome del 30.7 por ciento.

● PÁGS. 36

México | Valor de la producción del sector de la construcción

ÍNDICE (2018=100)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA ENECINEGI

VAR. % POR SECTORES, MAYO, 2025

	ANUAL	2024	2025
Total	-16.6	12.6	-16.9
Edificación	-3.4	9.5	-0.7
Agua, riego y saneamiento	-35.8	-2.9	-21.5
Electricidad y telecom.	27.0	28.0	10.5
Transporte y urbanización	-33.2	33.1	-42.5
Petróleo y petroquímica	-66.0	-1.6	-47.8
Otras construcciones	7.0	1.8	2.5
Pública*	-42.4	17.9	-43.0
Privada*	-0.7	8.9	2.2

*/ Con base en cifras originales

Empresas y Negocios



FOTO: ESPECIAL

México agiliza la negociación previo al alza de aranceles

• Sheinbaum: se han presentado propuestas a Trump.

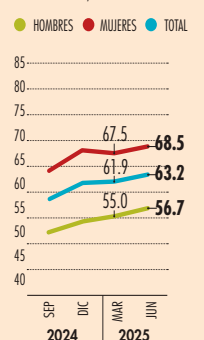
● PÁGS. 37

Percepción de inseguridad se incrementa en ciudades: Inegi

• Mujeres, más susceptibles a sentir inseguridad en su entorno.

● PÁGS. 70

Percepción sobre inseguridad pública | SEP DE 2021 A JUN 2025, %



FUENTE: INEGI

Francia reconocerá a Palestina como Estado: Macron

• Hará el anuncio en la asamblea de la ONU, en septiembre.

● PÁGS. 68

Lo anunciaré, fiel al compromiso histórico con una paz justa y duradera.

Emmanuel Macron

PRESIDENTE DE FRANCIA.



7 505661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 25 DE JULIO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14738 // Precio 10 pesos

Destaca que acepte la implicación de sus refinерías

Admite EU el tráfico de *huachicol* en su territorio: Sheinbaum

● Exige a Washington más detenciones y sanciones por lo que ocurre de su lado

● Vamos a llegar a las últimas consecuencias en combate a este delito, dice la mandataria

● En poblado de Tres Marias, Morelos, aseguran almacén con combustible robado

EMIR OLIVARES, ALMA E. MUÑOZ Y RUBICELA MORELOS, CORRESPONSAL / P 17 Y 25

Cayó a la mitad el trasiego de fentanilo en la frontera norte

● Incautaciones pasaron de 6 mil 608 a 3 mil 493 kilos entre octubre y junio, de acuerdo con datos de la Oficina de Aduanas del vecino país

ARTURO SÁNCHEZ / P 4

Tribunal echa abajo orden de Trump para suprimir ciudadanía por nacimiento

● La medida es inconstitucional, determina corte federal; el ICE planea rastrear a migrantes con monitores GPS en los tobillos

AGENCIAS Y THE INDEPENDENT / P 22



▲ Mientras en Gaza sufren una hambruna masiva y miles se agolpan todos los días en centros humanitarios en busca de comida, aun a riesgo de perder la vida bajo el fuego del ejército de Tel Aviv, en el paso de Kerem Shalom, situado en la frontera de Israel



con Egipto y la franja, se acumulan pilas de ayuda enviada desde todo el mundo y que el gobierno de Benjamin Netanyahu sistemáticamente ha impedido que llegue a los palestinos necesitados. Fotos Xinhua y Ap

GENOCIDIO

Francia reconocerá a Palestina como Estado

● Será en la Asamblea de la ONU en septiembre, anuncia el presidente Macron; EU e Israel rechazan la decisión

● Abandona representante estadounidense diálogo para el cese de hostilidades; acusa a Hamas de falta de voluntad

AGENCIAS / P 20 Y 21

ICE colocará pulseras con GPS a 183 mil migrantes

- Estos dispositivos serán para aquellos que integran el proyecto Alternativas a la Detención, al que se inscribieron voluntariamente

Rastreo. 183 mil migrantes que se encuentran en un programa de seguimiento y que llevan un proceso sin estar detenidos en algún centro de supervisión, deberán llevar una tobillera electrónica para que autoridades sigan sus pasos. Así lo ordena el Servicio de Migración y Control de Aduanas de Estados Unidos (ICE), a través de un oficio interno de la dependencia que se dio a conocer ayer.

El documento ordena colocar estos dispositivos con sistema GPS a todo el que sea parte del proyecto Alternativas a la Detención de la agencia, al que están apuntados voluntariamente 183 mil migrantes.

El programa está diseñado para monitorear a migrantes que no están en algún centro de detención, pero que podrían ser expulsados del país. **PAG. 20**



↑ Monitoreo

Actualmente, 24 mil migrantes ya utilizan la tobillera electrónica para que sean fácilmente localizados



Protestan por hambruna en Gaza

El hambre en Gaza empeora con el paso de los días. Agencias de ayuda humanitaria reportan más de 100 muertes por inanición; 80 de ellas, de niños. **PAG. 21**

NACIONAL

PAG. 7

Relaciones Exteriores visita a mexicanos detenidos en Alcatraz



Suman parque vehicular a la Policía capitalina para mejorar tiempos de respuesta en 1,020 cuadrantes

Patrullas. La Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México recibió las primeras 300 patrullas, de tres mil 500 vehículos de vigilancia, con las que iniciará una nueva etapa en el modelo de proximidad policial en los mil 20 cuadrantes en que se divide la CDMX; la SSC busca que estas unidades lleguen a todas las calles, callejones, escuelas, parques y espacios públicos de la capital del país. **METRÓPOLI / PAG. 16**

NACIONAL

PAG. 5

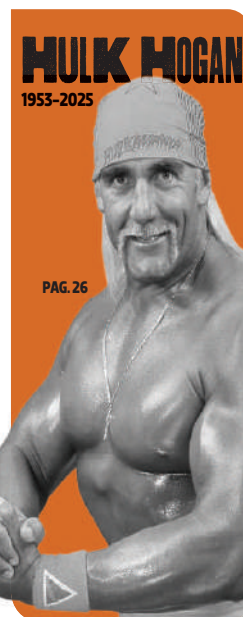
Revisan Sheinbaum y Delfina Gómez avances del Plan Oriente de Edomex

- Evaluaron las 121 acciones del proyecto que busca beneficiar a 10 millones de habitantes

NACIONAL

PAG. 6

Entregan a población alimentos, abarrotes y materiales decomisados por autoridades en operativo "Liberación"



PAG. 26



OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gerardo de la Peña
Impacto de los Aranceles- P4

Ulises Lara
Sistema Nacional de Seguridad- P18

LA ESQUINA

La Encuesta Nacional de Seguridad Urbana muestra los puntos en los que los ciudadanos viven con el temor de que los delitos los alcancen. La seguridad no sólo se percibe, pero la percepción ciudadana sí es parte de la seguridad pública: todos merecemos vivir sin estar mirando sobre el hombro al hacer nuestra vida diaria en cualquier estado o municipio del país

ADELANTA FRANCIA RECONOCIMIENTO A PALESTINA; DESATA RECHAZO DE ISRAEL Y EU pág. 22



UNA EXPLOSIÓN, ayer, en Gaza vista desde Israel. Foto Reuters

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 25 DE JULIO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5016

PRECIO \$10.00

LABORABA COMO TAXISTA EN ÁLAMO TEMAPACHE

Causa indignación asesinato de maestra en Veracruz por no pagar extorsión

A. GALLEGOS Y S. RAMÍREZ

Confirma fiscalía estatal que halló sin vida a Irma Hernández; fue secuestrada el 18 de julio y apareció luego en un video, de rodillas, amagada por hombres encapuchados y con armas largas **pág. 15**



IRMA Hernández trabajó más de 30 años como maestra; cuando se jubiló empezó a conducir un taxi

La profesora pedía a sus compañeros cubrir cuotas a "la mafia veracruzana"; integrantes del magisterio condenan deceso y exigen justicia; denuncian que en la región ha habido más levantones

"IBERDROLA NO TIENE POR QUÉ SALIR DE MÉXICO"

SHEINBAUM afirma que hay certeza jurídica y las reglas son claras; no descarta compra de plantas de energía. **pág. 11**



LA PRESIDENTA, ayer, en Palacio Nacional. Foto Cuartavisor

Ven reacomodos y guerra sin fin a 1 año de caída de El Mayo

EXPERTOS señalan que Chapitos van en declive; grupos buscan alianzas; fin del pleito cuando uno se imponga, dicen. **págs. 3 y 4**

VAN POR MEJOR RESPUESTA CON 3,500 NUEVAS PATRULLAS

LA JEFA de Gobierno de la CDMX destaca inversión de 7,460 mdp; distribuirán las unidades en los 1,200 cuadrantes; tocan dos a cada uno; buscan comunidades de paz. **pág. 17**

15 Delitos de alto impacto bajaron 62% en 6 meses de 2025



(1) CLARA Brugada, ayer con el titular de la SSC, Pablo Vázquez (der.).

(2) LAS UNIDADES, ayer, en el Estadio GNP.



Foto Especial

HOY ESCRIBEN

- Antes de que sea todavía más tarde **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Hambrena en Gaza **pág. 23**
GABRIEL MORALES
- Decir "ya no puedo más" es un acto de salud mental **pág. 27**
VALERIA VILLA

Chicharito da paso atrás y queda caso en tarjeta amarilla

AFIRMA que está comprometido a sensibilizarse con el tema de género; caso ayuda a la reflexión: Citlalli. **pág. 29**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

PARTIDOS 25 DE JULIO					
HORARIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE		
19:00	PUEBLA	VS	SANTOS	+100	+250
19:00	QUERÉTARO	VS	PUMAS	+230	+225
21:00	TIJUANA	VS	JUÁREZ	+108	+240

ESTOS NOMBRES, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$9,068**

PAPEL \$100 PARA EL DÍA DEL NUESTRO SEÑOR JESÚS CRISTO. CADA DÍA DESEMPLEADO EN EL MUNDO. LOS ANGELES CON LA AYUDA DE LA COMISIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA. LOS ANGELES CON LA AYUDA DE LA COMISIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA. LOS ANGELES CON LA AYUDA DE LA COMISIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA.

Recibe de regalo*
\$1,000
sin depósito





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 25 DE JULIO DE 2025 | AÑO LX | NO. 21,538 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



CORTESÍA CHOPARD

CAROLINE SCHEUEFELE

El "oro ético" en la industria del lujo

La diseñadora y heredera del imperio Chopard de alta relojería cuenta la historia de su origen y describe cómo logró posicionar el proceso sostenible denominado "oro ético" en la industria del lujo. **SOY**

Hambre en Gaza acecha a periodistas

PARÍS. Las agencias de noticias AFP, AP y Reuters y la cadena británica BBC lanzaron un llamado conjunto a Israel para autorizar la entrada y salida de periodistas en Gaza, ya que el hambre extrema amenaza la supervivencia de quienes han sido "los ojos y oídos del mundo" en estos 21 años de guerra. La hambruna ha convertido a la población en "cadáveres andantes", declaró Philippe Lazzarini, un representante de la ONU. **Pág. 23**



REUTERS



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Alberto Aguilar **Pág. 13**
Luis Carriles **Pág. 14**



ESTO

RETOMAN PROGRAMA

Derriban 240 palmeras enfermas en la CdMx

El Gobierno informó que hasta junio, para sustituir dichos ejemplares se habían plantado 64 árboles en alcaldías como Benito Juárez, Coyoacán, Gustavo A. Madero, Miguel Hidalgo y Tlalpan. **Pág. 16**

ENCUESTA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA URBANA

Temor a inseguridad escala en 10 ciudades

PABLO RODRÍGUEZ Y ALDO CANEDO

Destaca Ixtapa-Zihuatanejo, donde el porcentaje pasó de 49.2 a 74.5 por ciento

Mexicali, Tijuana, La Paz, Los Cabos, Campeche (capital), Xochimilco, Ixtapa-Zihuatanejo, Ecatepec, Puebla (capital), Chetumal y Reynosa mostraron en el segundo trimestre del año los mayores incrementos en la percepción de inseguridad entre sus habitantes.

Según la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana, levantada por el Inegi, el porcentaje de la población mayor de 18 años que expresó su temor a ser víctima de algún delito aumentó en al menos cinco puntos en las ciudades mencionadas, aunque hubo casos excepciona-

les como Ixtapa-Zihuatanejo.

En este destino turístico guerrerense la percepción de inseguridad pasó de 49.2 por ciento al cierre de marzo, a 74.5 por ciento en junio.

Entre la noche del viernes 20 de junio y el sábado 21, esta ciudad que forma parte del Triángulo del Sol. Junto con Acapulco y Taxco, vivió una ola de violencia que dejó como resultado seis muertos, según un reporte de la Policía Municipal.

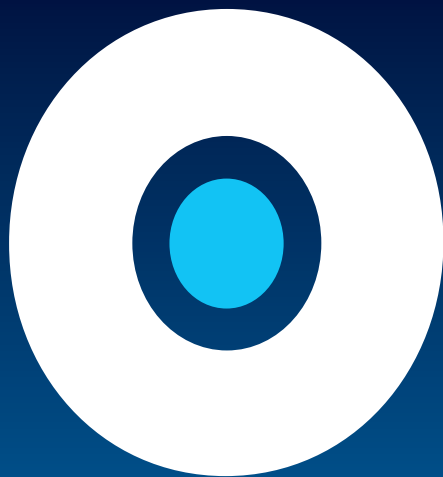
"Son municipios distintos, pero con algunos factores en común, principalmente el registro de disputas violentas entre organizaciones criminales", dijo el coordinador del programa de Seguridad Pública de México Evalúa, Armando Vargas.

Sobre los resultados de la encuesta, el alcalde de Puebla, José Chedraui Budib, atribuyó el incremento al abandono en materia de seguridad por parte de administraciones anteriores. **Pág. 4**

SECTOR PÚBLICO SATURADO

Farmacéuticas deben destruir medicamentos

Los laboratorios cumplen con las entregas pactadas, pero el gobierno carece de espacio en sus almacenes, dijo Larry Rubin en entrevista antes de dejar la Dirección Ejecutiva de la Asociación Mexicana de la Industria de Investigación Farmacéutica (AMIIF). Expuso que por protocolo, las empresas farmacéuticas debena destruir miles de piezas de medicamentos que no pueden ser almacenadas en condiciones adecuadas. "Tenemos medicamentos que llegaron a tiempo, pero en los centros de distribución del gobierno no los reciben porque están llenos, ya no tienen capacidad. Hay reportes de camiones que llegan con los fármacos y se les impide entregar. Entonces ese medicamento se tiene que destruir", aseguró. **Pág. 12**



REPORTERÍA
Indigo

CINCO DÍAS

MÉXICO

No.3279 25 AL 27 DE JULIO DE 2025

EDICIÓN DE FIN DE SEMANA

reporteindigo.com

NACIONAL

Revisan avances del rescate al Oriente del Edomex

La gobernadora del Estado de México destacó que ya comenzó la etapa de consolidación del proyecto con el arranque de algunas de las 121 acciones



5

CDMX

Clara Brugada entrega 3 mil 500 patrullas nuevas

Se realizó una inversión en patrullas superior a los 7 mil 460 millones de pesos, que servirá para mejorar la capacidad operativa de la policía de la CDMX



8

DEEPFAKES, IDENTIDADES EN RIESGO



Los contenidos creados con inteligencia artificial pueden dañar la dignidad de las personas, suplantar su identidad y provocar pérdidas millonarias a través del fraude; sin embargo, en nuestro país todavía no existe una regulación específica

12



Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 25 DE JULIO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PUEBLA	VS	SANTOS	+100	+250	+250
19:00	QUERÉTARO	VS	PUMAS	+230	+225	+118
21:00	TIJUANA	VS	JUÁREZ	+108	+240	+240

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$9,068**

*MÚLTIPLO SOLO PARA NUEVOS JUGADORES. PRIMERA SELECCIÓN OBLIGATORIA. INVERTIRTE RESPONSABILMENTE. LOS SÍMBOLOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

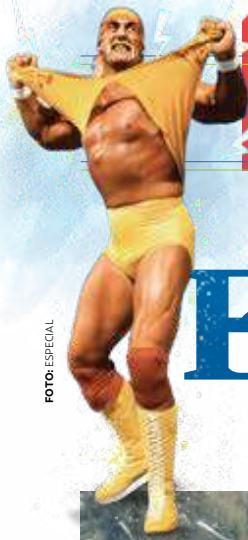
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



App Store



ME TA
LEYENDA DE LA LUCHA LIBRE

**MUERE HULK
HOGAN A LOS 71**



EL CHILE EN NOGADA
HA LLEGADO



FOTO: ALFREDO PELCASTRE

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 2961 / VIERNES 25 DE JULIO DE 2025

EL HERALDO

DE MÉXICO

\$10



#CLARABRUGADA



**ESTRENA CDMX
3,500 PATRULLAS
P16**

FOTO: LESLIE PÉREZ

#CONCLAUDIASHEINBAUM

#ROSAICELA
RODRIGUEZ
CABILDEAN
INVITACIÓN
PARA EL
PAPALEÓN XIV

P8



FOTO: ESPECIAL

REDUCEN 50% TRÁFICO DE FENTANILO HACIA EU

DEL 1 DE OCTUBRE AL 17 DE JULIO SE HAN DETENIDO A MÁS DE 26 MIL PERSONAS POR DELITOS DE ALTO IMPACTO, ASEGURADO 204 TONELADAS DE DROGA Y MÁS DE 3 MILLONES 500 MIL PASTILLAS

POR CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ/P4



Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 25 DE JULIO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PUEBLA	VS	SANTOS	+100	+250
19:00	QUERÉTARO	VS	PUMAS	+230	+225
21:00	TIJUANA	VS	JUÁREZ	+108	+240

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$9,068

*VALOR DEL PARRAL EN DOLÁRES ESTADUNIDENSES. SEGURO DE COBERTURA DE APUESTAS. SE DESCONTAN LAS COMISIONES DE LAS APUESTAS. LOS GANANCIALES SON PROPORCIONALES AL VALOR DE LA APUESTA. SE DESCONTAN LAS COMISIONES DE LAS APUESTAS. SE DESCONTAN LAS COMISIONES DE LAS APUESTAS. SE DESCONTAN LAS COMISIONES DE LAS APUESTAS.

Recibe de regalo*

\$1,000

EN CASHBACK



BAJA LA APP





Waterpolo

España gana su cuarto Mundial tras imponerse a Hungría (15-13) —P38



Una mujer palestina, junto a su hijo desnutrido y que sufre parálisis cerebral, ayer en Gaza. MAHMOUD ISSA (REUTERS)

La ONU avisa: “Las personas en Gaza son cadáveres andantes”

● Naciones Unidas denuncia que Israel bloquea en la frontera “el equivalente a 6.000 camiones de comida y suministros médicos” ● Netanyahu retira a los negociadores de Qatar

JOAN CABASÉS VEGA
Beirut

“Las personas en Gaza no están ni vivas ni muertas, son cadáveres andantes”. Así, sin matices, se pronunció ayer Philippe Laz-

zarini, jefe de la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados Palestinos (UNRWA), para explicar la situación de hambre a la que Israel somete a los ciudadanos de Gaza. El director

de la agencia añadió que su organización tiene “el equivalente a 6.000 camiones de comida y suministros médicos” esperando en Egipto y Jordania a que Israel abra los cruces fronterizos, algo

a lo que este mes se comprometió ante la UE.

Mientras, el primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, ordenó el regreso de sus negociadores de Qatar. —P2 Y 3

La justicia cerca a la ONG que acoge más menores migrantes en Canarias

MARÍA MARTÍN
SEBASTIÁN FORERO
Madrid

La justicia estrecha el cerco sobre Quorum Social 77, la principal ONG de acogida de menores migrantes en Canarias. Un juzgado ordenó ayer la detención de la presidenta de la organización,

Delia García, y de otro directivo; la clausura de un centro que acogía a 148 menores y el registro de otro. Hace dos meses otro centro gestionado por la ONG fue clausurado. Las evidencias recopiladas apuntan a la supuesta comisión de los delitos de lesiones, de odio y de amenazas. —P14

España supera por primera vez los 22 millones de trabajadores

La tasa de paro cae al 10,29%, la más baja desde 2008

EMILIO SÁNCHEZ-HIDALGO
Madrid

El mercado laboral sigue dando síntomas de una salud fuerte. Tanto que España ha superado por primera vez los 22 millones de trabajadores, según la Encuesta de Población Activa (EPA) del segundo trimestre. En paralelo, se reduce la tasa de paro, que baja hasta un 10,29%, la menor cifra desde 2008, cuando España empezaba a sufrir los primeros golpes de la Gran Recesión. El sector que más ha aportado es la hostelería, potenciada por el inicio de la campaña veraniega. —P24

El escándalo Epstein abre una brecha entre los republicanos

IKER SEISDEDOS
Washington

El fantasma de Jeffrey Epstein, el financiero pedófilo que murió en su celda en 2019, persigue a Donald Trump. En un momento en el que el escándalo sigue creciendo, tres dirigentes republicanos han votado a favor de que declare en un comité de la Cámara de Representantes Ghislaine Maxwell, colaboradora de Epstein, que fue condenada a 20 años de prisión por un delito de tráfico sexual de una menor. —P5

Rafie, el egipcio que cruzó el Estrecho en un flotador, cuenta su odisea

“Tenía miedo. De noche no se sabe qué hay en el mar”

M. M.
Madrid

Rafie, el egipcio que cruzó el Estrecho con unas aletas y un flotador, cuenta su odisea tras pasar dos días a la deriva en el mar hasta que fue rescatado. —P15

Sigue la conversación

EL PAÍS está en WhatsApp.



EL PAÍS

What's News

Business & Finance

- ◆ **The FCC approved** Skydance Entertainment's merger with Paramount Global, clearing the way for the more than \$8 billion deal to close as the entertainment industry pins its hopes for the future on consolidation. **B1**
- ◆ **Intel detailed** dramatic steps to revive its sagging fortunes, outlining layoffs of 15% of its workforce and scrapping plans to spend tens of billions of dollars on new chip facilities in Europe. **B1**
- ◆ **Nestlé said it was** considering selling Nature's Bounty and other brands in its vitamins business as part of its efforts to boost sales growth. **B1**
- ◆ **The European Central Bank** paused its most aggressive interest-rate cutting campaign since the global financial crisis as it awaits clarity on Trump's tariffs. **A8**
- ◆ **The U.S. economy** and its peers in Europe and Asia continued to show resilience amid high levels of uncertainty about the future of trade and international relations. **A8**
- ◆ **The Nasdaq and S&P 500** extended their run of records, advancing 0.2% and less than 0.1%, respectively, while the Dow Industrials retreated 0.7%. **B10**
- ◆ **UnitedHealth said it** was responding to requests from civil and criminal investigators at the Justice Department following media reports of probes into its Medicare business. **B3**
- ◆ **Roche discussed** selling drugs directly to patients in talks with U.S. officials following Trump administration calls for the industry to cut prices. **B3**

World-Wide

- ◆ **Trump toured the Fed's** construction site in what amounted to political theater designed to amplify pressure on the central bank in pursuit of the president's goal of lower interest rates. **A1, A2**
- ◆ **The U.S. has collected** an additional \$55 billion in tariffs this year, paid for largely by U.S. businesses that are absorbing much of the costs for now. **A1**
- ◆ **Bill Clinton was** among four dozen people, including billionaire Leon Black, fashion designer Vera Wang and media owner Mort Zuckerman, who ended up with letters in Jeffrey Epstein's birthday album. **A1**
- ◆ **Deputy Attorney General Todd Blanche** met with Christine Maxwell, the imprisoned longtime confidante of Jeffrey Epstein. **A4**
- ◆ **Chevron is regaining** the ability to pump oil in Venezuela from the Trump administration in an abrupt reversal of White House policy. **A3**
- ◆ **Middle East envoy Steve Witkoff** said he recalled the U.S. negotiating team from Qatar for consultations, saying Hamas lacked the desire to reach a cease-fire in Gaza. **A7**
- ◆ **A Russian plane** carrying scores of people crashed while attempting to land in a mountainous region of Russia's far east, leaving no survivors. **A7**
- ◆ **Wisconsin's Democratic Gov. Tony Evers** said he wouldn't seek a third term in the 2026 election in the battleground state. **A4**
- ◆ **Died: Hulk Hogan, 71**, professional wrestler. **A12** ◆ **Chuck Mangione, 84**, jazz master. **A4**

CONTENTS	Manuscript	Page
Arts in Review A10-11	Market Data.....	B7
Business & Finance B2	Opinion.....	A13-15
Business News.....	Sports.....	A13-15
Crossword.....	Technology.....	B4
Health & Markets B10	U.S. News.....	A2-5
Heard on Street B10	World News.....	A7-9



President Trump and Federal Reserve Chair Jerome Powell toured the Fed's headquarters renovation Thursday in Washington.

Asbestos, Toxic Soil, Inflation Drive Up Fed Renovation Costs

Yearslong project in Washington swells to \$2.5 billion, spurs attacks by Trump

WASHINGTON—The Federal Reserve's headquarters renovation was ambitious from the start: refurbish and modernize

By Nicole Friedman,
Nancy Keate
and Nick Timiraos

two stately, nearly century-old buildings in a major city. Then it hit the swamp.

Higher-than-expected groundwater lurked beneath the site, situated around former

wetlands, and needed to be drained. There was also asbestos, and toxic contamination in the soil. All of that, combined with rising costs of materials from pandemic shortages and inflation, pushed up the cost of the renovations. A project with an estimated budget of \$1.9 billion in 2023 ballooned to \$2.5 billion by 2025.

But it is more than a monster renovation headache. The staggering cost has given the Fed's critics an opening to push for changes at the central bank and a fresh line of attack against Fed Chair Jerome Powell. President Trump and administration officials, who have grown frustrated that the Fed hasn't lowered interest rates

faster, have blasted the expensive renovation, calling it unnecessarily lavish. Trump has even suggested he could try to fire Powell as a result.

Trump toured the Fed's construction site Thursday afternoon with White House advisers—including Powell's most vocal critics—ramping up the pressure campaign on the Fed chair.

Reporters were escorted through the construction site Thursday morning, where between 700 and 800 workers across two shifts are on the job. The tour showcased how security upgrades, including blast-resistant windows, have been another large driver of costs.

Erecting a brand-new build-

ing would have been cheaper than renovating two historic buildings, Fed staff said.

Opponents have said the finishes are too elaborate, criticizing features like a "garden terrace." The Fed said it has cut back on some design elements, and that the garden terrace is a ground-level lawn on top of underground parking. The goal of the renovations, the Fed said, is to update and modernize the buildings and preserve some elegant, original features such as stonework.

Architects and construction experts said cost overruns are

Please turn to page A2

◆ **Trump takes pressure** campaign to the Fed..... A2

Corporate America Shoulders Burden Of Tariffs

U.S. has collected an additional \$55 billion in levies this year amid president's trade war

By JEANNE WHALEN
AND SARAH NASSAUER

The U.S. has collected an additional \$55 billion in tariffs this year. Corporate America has largely shouldered the bill.

President Trump's new levies, which have pushed the nation's tariffs to their highest levels in decades, are typically paid by importers when goods reach U.S. ports. So there is little mystery about who makes that first payment. It is often a manufacturer, a logistics or customs broker, or in some cases a retailer itself that ordered the shipment.

But economists and others have been watching for signs of who would ultimately bear the cost. Would it be foreign suppliers, by cutting prices on the front end, or consumers, by paying higher prices at the checkout stand? Or the U.S. businesses that sit in between?

It is becoming increasingly clear that U.S. businesses, from General Motors and Nike to the local florist, are absorbing much of the costs for now.

In a competitive market, a company that increases prices could lose market share to a rival that keeps its prices steady. So many are reluctant to raise prices until they absolutely must—and until they know the ever-changing tariffs are sticking around. In some cases, companies have said they plan to raise prices in the months to come.

Some stability could be on the horizon: This week, the

Please turn to page A6

◆ **LVMH boss Arnault** seeks to avert trade war..... B1

Epstein Album Had Clinton, Leon Black

By KHADEEJA SAFAAR
AND JOE PALAZZOLO

The biggest name in Jeffrey Epstein's birthday book back in 2003 was a past president rather than a future one.

Epstein's former girlfriend Ghislaine Maxwell was keen for Bill Clinton and other boldface names to submit letters for the special gift, according to people involved in putting it together.

In the end, she was successful. The leather-bound album—submitted before Epstein was first arrested in 2006—included a page with a single paragraph in Clinton's distinctive cursive: It's reassuring isn't it, to have

lasted as long, across all the years of learning and knowing, adventures and [illegible word], and also to have your childlike curiosity, the drive to make a difference and the solace of friends.

A spokesman for Clinton declined to comment on the birthday message, which was reviewed by the Journal. He referred the Journal to a previous statement that the former president had cut off ties more than a decade before Epstein was arrested in 2019 and didn't know about Epstein's alleged crimes.

The former president was among four dozen people, including billionaire Leon Black, fashion designer Vera Wang and media owner Mort Zuckerman, who ended up with letters in Jeffrey Epstein's birthday album. **A1**

The New Rules of Dating: Less Ghosting, More Dumping

Singles who think it's rude to go silent after one date send breakup texts instead

By KATHERINE BINDLEY

Hannah George was once ghosted by a man she'd been seeing for several weeks. She never wanted to make anyone else feel that way, so she adopted a new approach: texting guys after mediocre first dates to say she wasn't interested.

Recently, the 24-year-old nutrition assistant in New York was on the receiving end of such a text. A man she'd been out with once sent a paragraph-long message about how he'd just spent time with his family, how it had made him nervous about what he wanted in a relationship and

how he just couldn't be with her.

"I thought it was a little bit too long," says George. "You didn't mean this much to me."

There's a moment after a dud of a first date—and definitely after a bad one—when the disappointed parties think to themselves: I really hope I don't hear from that person again. The odds of that are getting slimmer.

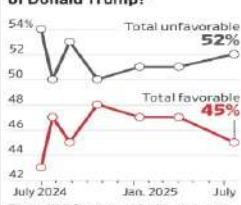
Singles are practically racing to let their online matches know that they aren't a match. Now please don't get them wrong: They think you're

Please turn to page A9

President's Support Holds

WSJ poll finds economic hope is offsetting an unpopular tax bill and tariffs. **A6**

'Do you have a favorable or unfavorable opinion of Donald Trump?'



Source: Wall Street Journal poll, most recent of 1,300 registered voters, conducted July 16-20, margin of error: +/- 2.5 pct. pts.

On China, Trump Shifts to Deal Mode

By LINGLING WEI

As the U.S. heads toward fresh trade talks with China next week, President Trump is increasingly focused on trying to strike an economic bargain that opens the Asian giant more for U.S. business and technology.

For much of this year, the administration has used the pressure of tariffs to reorient supply chains away from China. The goal has been to weaken Beijing's geopolitical influence and press American businesses to bring back manufacturing jobs to the U.S.

Now, people familiar with

White House thinking said, he wants to do deals.

The White House is now actively encouraging China to buy more U.S. technology, underscored by the lifting of a ban this month on sales of Nvidia's H20 artificial-intelligence chips to Beijing, reversing a policy aimed at protecting U.S. national security.

"The president wants an economic deal, and he's pushing very hard to negotiate that deal," said Stephen Biegun, who served as deputy secretary

Please turn to page A6

◆ **EU and China spar** over trade, Ukraine..... A8

A Russian Soldier Fights to Survive War

The reality of Moscow's brutal tactics in Ukraine came as a shock

By MATTHEW LUXMOORE

Mikhail Simdyankin was taking the bus to work in St. Petersburg last summer when he passed army recruitment billboards promising generous payouts to those willing to do "real man's work."

The college graduate enjoyed a middle-class life in Russia's cultural capital, where he lived with his wife, Ksenia, a beauty salon worker, and their dog and two cats. He had a good job as a stock manager at a warehouse—but he also had unpaid utility bills. The mili-

tary signing bonus dwarfed his monthly pay of around 90,000 rubles, or \$1,100.

The bonus kept going up. In July 2024, it was 1.3 million rubles. Several weeks later, it passed 1.7 million. After returning home from work one evening he told Ksenia: "If it goes to 2 million, I'm signing up."

He had to wait only three days.

Ksenia pleaded with him not to go. He thought the military would let him serve in the rear, given his lack of combat experience. The little

Please turn to page A9

INSIDE



JASON GAY

Hulk Hogan is gone—but his influence in sports is everywhere. **A12**

BUSINESS & FINANCE

Regulators approve \$8 billion Paramount deal with Skydance. **B1**

FRENETIC SEARCH OF EPSTEIN FILES, AND NOTHING NEW

ENORMOUS OPERATION

F.B.I. and Justice Dept.
Scour for Anything to
Quiet Trump Base

By ADAM GOLDMAN
and ALAN FEUER

WASHINGTON — This spring, the F.B.I. and the Justice Department made an all-out push involving hundreds of employees to scour the Jeffrey Epstein files with a single goal in mind — find something, anything, that could be released to the public to satisfy the mounting clamor from the angry legions of President Trump's supporters.

But after devoting countless hours to the project, working at times around the clock searching databases, hard drives, network drives, cabinets, desks and closets, the bureau and the department finally acknowledged this month that they had little to show for their efforts. They came to realize, for instance, that there was no specific "client list," which previous investigators had known years ago.

Those conclusions, announced in a memo earlier this month and then repeated this week in a statement by a Justice Department official, capped a frenetic scramble to sort through more than 100,000 pages of materials related to Mr. Epstein, the disgraced financier who died in prison six years ago awaiting trial on sex-trafficking charges. During the inquiry, Justice Department officials diverted hundreds of F.B.I. employees and federal prosecutors from their regular duties to go through the documents at least four times — including once to flag any references to Mr. Trump and other prominent figures.

The bureau's own expert document reviewers raised concerns at one point that the investigation was not only being rushed, but

Continued on Page A12

More on the White House

A.I. Conservatives call chatbots "woke" and threaten tech companies, using the same playbook as attacks on social media. **PAGE A13**

LAWSUIT Naming Mayor Eric Adams, the Justice Department says New York is thwarting immigration enforcement. **PAGE A16**

Trump Clashes With Fed Chair In a Rare Visit

Pressing Powell on Cost of Bank's Renovation

By COLBY SMITH

WASHINGTON — President Trump sparred on Thursday with Jerome H. Powell, the chair of the Federal Reserve, over the cost of renovations to the central bank's headquarters in Washington during a tour of the active construction site. The visit by the president and other top White House officials was arranged to find evidence to back up allegations by the administration that Mr. Powell had mismanaged the costly project.

Mr. Trump was led through the site by Mr. Powell, who is a frequent target of the president's attacks because of the central bank's unwillingness so far this year to lower interest rates. The president has previously called on Mr. Powell to resign before his term is up in May and has also openly toyed with firing him.

The visit escalated the administration's pressure campaign, which has expanded beyond the Fed's handling of the economy to include the \$2.5 billion revamp of two historic buildings by the National Mall that will become the central bank's headquarters.

Accompanying Mr. Trump to the Fed were Senator Tim Scott of South Carolina, the Republican chair of the Senate Banking Committee; Russell T. Vought, the head of the Office of Management and Budget; and William Pulte, the director of the Federal Housing Finance Agency. Mr. Vought and Mr. Pulte have led the charge against Mr. Powell, accusing him of gross mismanagement of the Fed.

Other attendees included James Blair, the White House's deputy chief of staff, who was recently appointed to the National Capital Planning Commission, a little-known board that has been thrust into the spotlight because of its role in reviewing the Fed's plans. Mr. Blair has called the new headquarters the "Taj Mahal on the National Mall." William Scharf, who is also now on the commission and serves as Mr. Trump's staff secretary, and Senator Thom Tillis, Republican of North Carolina, joined as well, alongside others whom Mr. Trump described as "construction professionals."

Presidents do not typically go to the central bank in an official capacity, reflecting the longstanding independence of the institution

Continued on Page A15



Mohammed Zakaria al-Mutawaq, about 18 months, with his mother, Hedaya al-Mutawaq, who said he was born healthy but was recently diagnosed with severe malnutrition. A doctor said the number of children dying of malnutrition in Gaza had risen sharply.

Young, Old and Sick Starve to Death in Gaza: 'There Is Nothing'

This article is by Rawan Sheikh Ahmad, Isabel Kershner and Abu Bakr Bashir.

HAIFA, Israel — Atef Abu Khater, 17, who was healthy before Gaza was gripped by war, lies in intensive care in a hospital in the north of the Palestinian enclave, suffering from severe malnutrition.

"He is not responding to the treatment," said his father, Atef Abu Khater, 48, who has been sheltering in a tent in Gaza City with his wife and five children. "I

feel helpless," he added in a phone call, his voice strained with grief. "We lost our income in the war. Food is unaffordable. There is nothing."

Gaza's hospitals have struggled since early in the war to cope with the influx of Palestinians injured and maimed by Israeli airstrikes and, more recently, by shootings meant to disperse desperate crowds as they surge toward food convoys or head to aid distribution sites.

Now, according to doctors in the territory, an increasing number of

A Trading of Blame as Chaos and Violence Hit Aid Routes

their patients are suffering — and dying — from starvation.

"There is no one in Gaza now outside the scope of famine, not even myself," said Dr. Ahmed al-Farra, who leads the pediatric ward at Nasser Hospital in southern Gaza. "I am speaking to you as

a health official, but I, too, am searching for flour to feed my family."

The World Food Program, an arm of the United Nations, said this week that the hunger crisis in Gaza had reached "new and astonishing levels of desperation, with a third of the population not eating for multiple days in a row."

Dr. al-Farra said the number of children dying of malnutrition had risen sharply in recent days. He described harrowing scenes of people too exhausted to walk.

Continued on Page A6

HULK HOGAN, 1953-2025

Larger-Than-Life Figure Flung Pro Wrestling to New Heights

By VICTOR MATHER

Hulk Hogan, whose flamboyance and star power helped transform professional wrestling from a low-budget regional attraction into a multibillion-dollar industry, died on Thursday in Clearwater, Fla. He was 71.

Police and fire department personnel in Clearwater were called to Hogan's home on Clearwater Beach, where Hogan was treated for cardiac arrest, the police said in a "news alert" post on Facebook. He was taken to a nearby hospital, where he was pronounced dead, they said.

Hogan was the face of pro wrestling for decades, with his blond hair and horseshoe mustache, colorful bandannas and massive biceps, which he referred to as "24-inch pythons."

Even after his wrestling days were over, he remained in the spotlight, most recently when he spoke last year at the Republican

National Convention in Milwaukee, tearing off his shirt to reveal a Trump/Vance shirt underneath. He was earlier involved in a high-profile lawsuit in 2012, bankrolled by the billionaire Peter Thiel, against Gawker, the irreverent media company, after Gawker posted a video of Hogan having sex with a friend's wife. He won the case on invasion of privacy grounds, reaping millions in damages.

Hogan's routine before a wrestling match was guaranteed to send fans into a frenzy. He would cup his hand to his ear to encourage the roaring crowd and tear off his shirt, which was prepped to ease the process. Fans loved him as much for his charm and physique as for his old-fashioned grappling ability.

Hogan was born Terry Gene

Continued on Page A19



Hulk Hogan firing up the crowd at WrestleMania 21 in 2005.

Lethal Combat Breaks Out Anew Across Thai-Cambodian Border

By SUI-LEE WEE

SURIN PROVINCE, Thailand — Gunfire, rockets and bombs dropped by F-16 fighter jets thundered across the long-contested border between Thailand and Cambodia on Thursday, killing at least a dozen people, in a drastic escalation of hostilities between the two neighbors.

The Cambodian and Thai militaries exchanged gunfire in at least six areas in Thailand, according to Thai officials. At least 11 civilians and a soldier were killed and two dozen more people were wounded. Thousands were told to leave their homes near the border.

Thailand responded by sending F-16 jets to strike targets in Cambodia. The Cambodian authorities did not immediately release details about casualties. A group of monks there said they had abandoned their pagoda near the border.

It was the latest deadly conflict to erupt over a decades-old flashpoint between the two countries

— one that is rooted in borders drawn by France when it was a colonial power. Thailand and Cambodia each claim ownership of Prasat Ta Muen Thom, an ancient temple perched on the forested Dangrek mountains that divide the two countries.

The event that prompted the current violence appears to have been a land mine explosion near the temple on Wednesday, in which a Thai soldier lost a leg. Thailand accused Cambodia of laying mines in Thai territory, while Cambodia accused Thai troops of venturing into its territory. The episode followed months of simmering tensions and a fatal skirmish in May that killed a Cambodian soldier.

The current dispute has already prompted a crisis in Thai politics, leading to the suspension of the country's prime minister earlier this month.

Continued on Page A9

BUSINESS B1-7

Rail Companies May Merge

The combination of Union Pacific and Norfolk Southern could create the first coast-to-coast network. **PAGE B1**

Russia's Economic Lifeline

The flow of goods through the main border crossing into China underscores the countries' close ties. **PAGE B1**



INTERNATIONAL A4-9

Gain for a Palestinian State

President Emmanuel Macron said France would recognize Palestinian statehood, in a move that could cause friction with President Trump. **PAGE A8**

Lethal Blasts Unnerve Syrians

Many of the explosions have been at weapons storage sites, suggesting that ordinance from the civil war has not been properly secured. **PAGE A7**

Japan Deal Includes Fund

America's biggest investor will infuse \$550 billion into the U.S., directed by the president, with the U.S. government receiving most of the profits. **PAGE A8**

NATIONAL A10-18

Background Checks Blocked

A California law requiring ammunition buyers to pass checks violates the Second Amendment, a panel of the U.S. Court of Appeals ruled. **PAGE A17**

Democrats' Redistricting Woes

A plan in Texas that could give Republicans at least five more House seats leaves Democrats fuming and without many paths to fight it. **PAGE A17**

Amy Sherald Cancels Show

The artist said that she made the decision after she learned her painting of a transgender Statue of Liberty might be removed at the Smithsonian. **PAGE A14**

WEEKEND ARTS C1-10

Chaotic Fun in Williamstown

Pamela Anderson, Amber Heard and Tennessee Williams on ice highlight a Massachusetts theater festival. **PAGE C1**

Unbearably Creative

Visitors to an exhibition of outdoor sculptures in the Berkshires are not always of the human variety. **PAGE C7**



SPORTS B8-11

It's All About the Shoes

When a W.N.B.A. All-Star played in the sneakers she had endorsed, it put the league in an awkward position. **PAGE B8**

The Bronx Bobblers

If Aaron Boone is holding the Yankees' players accountable for their sloppy play, it hasn't been showing. **PAGE B9**

OPINION A20-21

William D. Cohan

PAGE A21



Parent of CBS wins merger approval

FCC signs off on deal after lawsuit settlement, pledge to review content

BY JEREMY BARR

The Federal Communications Commission on Thursday formally approved the \$8 billion merger of CBS parent company Paramount and Skydance Media, ending a more than 250-day review process marked by controversy and accusations of inappropriate political pressure.

The vote was 2-1, with Democratic-appointed commissioner Anna M. Gomez opposing the transaction.

"Americans no longer trust the legacy national news media to report fully, accurately, and fairly," FCC Chairman Brendan Carr said in a statement. "It is time for a change. That is why I welcome Skydance's commitment to make significant changes at the once storied CBS broadcast network."

A Paramount spokesperson declined to comment.

Earlier this week, Skydance agreed to several major concessions to "pleased" Carr, as he said during a news conference earlier Thursday. Skydance pledged to conduct a review of CBS's content and to appoint an ombudsman to handle claims of bias. The network also agreed to refrain from diversity, equity and inclusion programs, another Carr priority.

"These commitments, if implemented, would enable CBS to operate in the public interest and focus on fair, unbiased, and fact-based reporting," Carr said.

Epstein article: Trump suit against Murdoch sends a message. **A6**

Fed renovation: Trump and Powell view construction at buildings. **A16**



Samah Matar holds her malnourished son Youssef, who has cerebral palsy, at the Gaza City school where they are sheltering.

Deaths rise as Gazans face starvation

This article is by Louisa Loveluck, Heba Farouk Mahfouz, Siham Shamalah, Miriam Berger and Abbie Cheeseman

After four months of a near-total Israeli siege, Gaza's few remaining hospitals now have wards for the growing number of malnourished children whose tiny bodies are just the width of their bones.

Doctors are famished to the point that they have dizzy spells as they make their rounds, medics say, and the journalists documenting their caseloads are often too weak to even walk to the clinics.

For months, aid agencies had warned of the coming crisis, as Israel halted the flow of aid to the Gaza Strip before attempting to replace U.N. relief efforts with

Israel's severe limits on aid lead 1 in 3 to go days at a time without food

distribution points inside military zones. It was a move Israeli officials said was aimed at pressuring Hamas, whose fighters attacked Israel on Oct. 7, 2023, and continue to hold about 50 hostages who were abducted that day, about 20 of whom are still believed to be alive.

But testimonies from doctors, relief workers and Gazans this week make it clear that a worst-case scenario is finally unfolding: Nearly 1 in 3 people are going multiple days without eating, according to the United Nations,

and hospitals are reporting rising deaths from malnutrition and starvation.

In a video filmed Tuesday inside Nasser Hospital in southern Gaza, families fretted over babies with distended bellies and tiny fists that they clenched as they cried. In one of the newly established malnutrition rooms, the mothers and children were so quiet that the loudest sound came from a pair of fans that beat weakly in the cloying heat.

The Gaza Health Ministry said Wednesday that 10 people had died of starvation in the previous 24 hours, bringing the total number of those killed by hunger to 111 since the start of the war. Among them was 6-week-old Youssef al-Safadi, so small in photographs from the silver table of the hospital morgue that the

white sleepsuit peeled back to show how his jutting ribs dwarfed his slight body.

The International Rescue Committee, a global relief and development organization, said Wednesday that its teams had reported an increase in the number of children being rushed to hospitals because of malnutrition in recent days.

"Their small bodies are shutting down. They can't breathe; their immune systems are collapsing," said Scott Lea, the organization's acting country director for the Palestinian territories.

SEE GAZA ON A12

West Bank: Deaths shake a village where many are U.S. citizens. **A11**

A Palestinian state: France will recognize it, Macron says. **A13**

White House touts deal that critics call 'chilling'

Columbia settlement is a new stage in bid to exert control over top colleges

BY SUSAN SVRLUGA, LAURA MECKLER, JUSTINE MCDONALD AND JOANNA SLATER

The Trump administration hailed its deal with Columbia University as a victory and a template for agreements with other institutions on Thursday, even as concerns mounted that the settlement represents an unprecedented intervention by the government in the inner workings of higher education.

Under the terms of the deal, announced late Wednesday, Columbia will pay more than \$200 million to settle claims over anti-Semitism and discriminatory hiring. In return, the government will unfreeze more than \$1 billion in federal grants and funding to the university.

The settlement represents a dramatic new stage of President Donald Trump's aggressive effort to exert control over some of the nation's most prestigious college campuses, cracking down on anti-Jewish bias as well as diversity, equity and inclusion initiatives

and demanding a shift away from a liberal worldview.

In agreeing to the deal, the elite Ivy League institution in New York City is entering uncharted territory: It is making an enormous payment to the federal government despite not admitting any wrongdoing while relinquishing a certain measure of oversight to an independent monitor.

Columbia's deal follows one between the University of Pennsylvania and the Trump administration this month. The administration had announced this spring that it was freezing \$175 million to Penn over its policies on transgender athletes — which were in alignment with the NCAA's rules at the time. Penn agreed to no longer allow transgender women to compete on its female teams and said it would send apology letters to swimmers who were affected by its policy.

The Columbia agreement, months in the making, came as the school had grown increasingly concerned about its ability to maintain some of its research operations in the face of the funding freezes. It stipulates that the government will not have authority to dictate Columbia's admissions decisions, hiring or the content of

SEE COLUMBIA ON A4

Harvard: The State Department is investigating its use of J-1 visas. **A4**

TERRY BOLLEA 1953-2025

Wrestler saw drama in, out of ring

BY BEN SUMNER



PAUL KANE/GETTY IMAGES

Terry Bollea, a.k.a. Hulk Hogan, at a 2009 event in Perth, Australia, one of many in a decades-long wrestling career.

Terry Bollea, the Florida wrestler who shot to superstardom as Hulk Hogan and whose tabloid-centric private life became a legal battleground over the First Amendment, died Thursday in Clearwater Beach, Florida, the Clearwater Police Department and World Wrestling Entertainment said. He was 71.

Emergency personnel responded to a call for a cardiac arrest and took him to Morton Plant Hospital, where he was pronounced dead, Clearwater police said.

For a generation of professional wrestling fans, Hulk Hogan reigned supreme. During the peak of "Hulkamania" in the 1980s, the 6-foot-7, 295-pound grappler was the face of Vince McMahon Jr.'s company, then known as the World Wrestling Federation. Mr. Bollea's likeness touched every corner of pop culture, including movies, television, video games, merchandise and even a chain of pasta restaurants.

With his deeply tanned skin, thinning blond locks, Fu Manchu mustache and red bandanna, Mr. Bollea flexed his "24-inch pythons," the nickname he bestowed on his biceps — ripped off his shirt and preached words of

SEE HOGAN ON A20

USDA moving 2,600 staffers

SEVERAL KEY LOCAL FACILITIES TO CLOSE

Majority of D.C.-based workers will be relocated

BY MERYL KORNFIELD, OLIVIA GEORGE AND HANNAH NATANSON

The Department of Agriculture will relocate a majority of its Washington-based workforce to five other areas and shutter several key facilities in the capital region, including its historic main research center, the department said Thursday.

Agriculture Secretary Brooke Rollins told employees in a video message that the move is aimed at reducing costs and moving the department's workforce, which is already primarily scattered across the country, "closer to the people we serve." About 2,600 out of 4,600 employees will be relocated to Salt Lake City; Fort Collins, Colorado; Indianapolis; Kansas City, Missouri; and Raleigh, North Carolina.

The department will also vacate the Beltsville Agricultural Research Center, as well as an office building in D.C. and the Alexandria office for the Food and Nutrition Service. The department is not leaving its main headquarters, which is called the Whitten Building; the Yates Building, where the Forest Service is located; or the National Agricultural Library.

"In the coming months and where applicable, my team will be notifying your offices with more information on relocation to one of those five regional hubs," Rollins told the staff.

The move comes as the Trump

SEE USDA ON A9

Trump's pick at risk over past remarks, inexperience

Nominee to lead office protecting civil servants has shared them

BY MERYL KORNFIELD AND CLEVE R. WOOTSON JR.

Paul Ingrassia is unlike any nominee ever put forward to lead the Office of Special Counsel — and his confirmation prospects are increasingly uncertain.

A 2021 law school graduate with no senior government experience, Ingrassia has mostly made himself known as a loyalist to President Donald Trump who repeats scorched-earth rhetoric, expresses admiration for controversial figures and shares Trump's disdain for the federal workforce he would be tasked with protecting. One Republican senator, Thom Tillis (North Carolina), said he will oppose his confirmation — a rare warning sign for a Trump-era pick.

Ingrassia was set to appear at a Senate confirmation hearing Thursday but was withdrawn from the schedule at the last hour because members of the

SEE INGRASSIA ON A9

IN THE NEWS

Executive order President Donald Trump directed federal agencies to try to make it easier to forcibly hospitalize homeless people with mental illness and addiction issues. **A8**

D.C., Commanders make deal Council Chair Phil Mendelson set a vote on the RFK site after a revised plan was agreed upon. **B13**

THE NATION The IRS is looking into eliminating its language services for non-English speakers. **A2**

Ghislaine Maxwell met with a Justice Dept. official about Jeffrey Epstein, her lawyer said. **A7**

THE WORLD Chinese and E.U. leaders met amid tensions over trade and the war in Ukraine. **A13**

The U.S. fell in a ranking of the most powerful passports, while Singapore was at No. 1. **A14**

THE ECONOMY Copycats and store brands are having a moment as consumers seek cheaper alternatives to big-name labels. **A15**

Tesla's latest earnings report showed the ongoing effects of CEO Elon Musk's falling out with President Donald Trump. **A20**

STYLE Amy Sberald canceled her upcoming exhibition at the National Portrait Gallery, alleging censorship. **B1**

SPORTS Emma Raducanu continued her comeback with a straight-sets victory over Naomi Osaka at the DC Open. **B7**

THE REGION A Maryland man twice sentenced to death for murders he did not commit has filed a lawsuit against those who put him on death row. **B13**

WEEKEND A younger generation discovers mah-jongg, a game often associated with seniors.

BUSINESS NEWSA15
COMICSB4
OBITUARIESB16
OPINION/PAGESA27
TELEVISIONB6
WORLD NEWSA13

CONTENT © 2025
The Washington Post
New 548, No. 55283

0 70628 21100 3

GLOBAL OUTCRY OVER HUNGER IN GAZA

U.S. blames Hamas as truce talks collapse. France says it will recognize Palestine.

By MICHELLE L. PRICE AND JOSEPH KRAUSS

WASHINGTON — As the United Nations and global aid groups sound the alarm of widening starvation resulting from U.S.-backed Israeli food distribution policies in the Gaza Strip, the Trump administration said Thursday it is cutting short Gaza ceasefire talks and bringing its negotiating team home from Qatar to discuss next steps.

The apparent derailing of the talks comes as Israel's blockade and military offensive have driven Gaza to the brink of famine, according to aid groups. The U.N. food agency says nearly 100,000 women and children are suffering from severe, acute malnutrition, and the Gaza Health Ministry has reported a rise in hunger-related deaths.

British Prime Minister Keir Starmer said he would hold an emergency call Friday with officials from Germany and France to discuss how to urgently get food to people in need and pursue a plan to build a lasting peace.

"The suffering and starvation unfolding in Gaza is unspeakable and indefensible," he said in a statement. "These European countries 'all agree on the pressing need for Israel to change course and allow the aid that is desperately needed to enter Gaza without delay.'"

[See Gaza, A4]



PALESTINIANS gather to receive meals in Gaza, where a rise in hunger-related deaths has been reported.

Pros, cons of Edison's fire offer

Plan could pay victims quicker but less, and aid state wildfire fund

By MELODY PETERSEN

Southern California Edison's plans to compensate Eaton fire victims for damage were met with skepticism Thursday from lawyers representing Altadena residents, but drew tentative support from others who say the initiative could help shore up the state's \$21-billion wildfire fund.

The utility announced its Wildfire Recovery Compensation Program this week, saying it would be used to quickly pay victims, including those who were insured, while avoiding lengthy litigation.

The announcement comes as state officials consider ways to shore up the state's fund to compensate wildfire victims, amid fears that it could be fully exhausted by Eaton fire claims. Fees that attorneys receive as part of victim settlements could further strain the fund.

State Sen. Henry Stern (D-Calabasas) said Edison's new program

may have some merit as potentially "a more efficient way" than lawsuits to make sure victims are fairly compensated.

He pointed out that lawyers were "coming across the country to represent" Eaton fire victims. "Are they really getting their money's worth when they pay 30% to these lawyers?" Stern asked.

Mark Toney, executive director of the Utility Reform Network, said Edison's program had the potential to reduce costs that otherwise must be covered by the wildfire fund, which was established in part by a surcharge on the bills paid by customers of Edison, Pacific Gas & Electric and San Diego Gas & Electric.

"If Edison is determined to be the cause of the fire, anything they can settle early reduces the costs that otherwise would be paid later," Toney said.

The utility has released few details of how the program would work, leaving victims who are already cop-

ing with uncertainty with more questions. And lawyers who had been seeking to represent victims in lawsuits against Edison were quick to urge caution.

"Without admitting fault or providing transparency, Edison is asking victims to potentially waive their rights," said Kiley Grombacher, one of dozens of lawyers involved in litigation against Edison for the Jan. 7 wildfire that killed 19 and destroyed 9,000 homes in Altadena.

According to Edison, the program would be open to those who lost homes or businesses as well as renters who lost property. It would also cover those who were harmed by smoke, suffered physical injuries or had family members who died.

"People can file a claim even if they are involved in active litigation," said Kathleen Dunleavy, an Edison spokeswoman.

Dunleavy said the company would be releasing more information [See Edison, A8]

Divisive merger gets FCC approval

Skydance expected to take over Paramount soon in \$8-billion deal after months of strife.

By MEG JAMES

David Ellison stepped within reach of his hard-fought prize, Paramount Global, after winning regulators' blessing for his Skydance Media's \$8-billion takeover of the storied media company.

The Federal Communications Commission, led by Trump-appointed Chairman Brendan Carr, approved the Skydance-Paramount merger Thursday after months of turmoil and a monumental collision between press freedoms and the president's broad powers.

Carr's consent came just three weeks after Paramount agreed to pay Trump \$16 million to settle the president's lawsuit over edits to a "60 Minutes" broadcast. Trump had claimed CBS producers doctored the October interview with then-Vice President Kamala Harris to boost her election chances. CBS denied his allegations, saying the edits were routine.

Let Amendment experts called Trump's suit "frivolous." But, after months of internal upheaval, Paramount capitulated. The move was widely seen as a prerequisite for Skydance to win FCC approval and push the Paramount-Skydance merger over the finish line.

Trump has said on social media that, as part of the [See Paramount, A12]

Immigrants struggle to manage heat

For the last 16 years, Isabel has worked harvesting carrots, lemons and grapes in the Coachella Valley.

The undocumented mother of three — who, like others The Times spoke with, declined to give her last name out of fear for her family's safety — says the heat in recent summers has been increasingly difficult to manage.

And now, with fewer workers showing up due to fears of ongoing immigration enforcement raids across California, Isabel says she and those who remain have to endure fewer breaks and more physical strain.

Crews that once numbered five groups of 18 workers each are down to three groups of 18. The demands, however, haven't changed.

"You have to pack so many boxes in a day," Isabel said in Spanish. "If it takes you a while to get water, you'll neglect the boxes you're packing. You have to put in more effort."

California's outdoor heat standard — which applies to all workers, legal or undocumented — guarantees breaks for shade and water.

[See Heat, A8]

Fear of federal raids has families and workers facing sweltering conditions, inside and out

By Marcos Magaña



FARMWORKERS in San Jacinto are told their rights by a legal center rep.

State's Democrats eye district remap to counter Texas

By SEEMA MEHTA

California Democrats led by Gov. Gavin Newsom may upend the state's mandate for independently drawn political districts as part of a brewing, national political brawl over the balance of power in Congress and the fate of the aggressive, right-wing agenda of President Trump and the GOP.

The effort being considered by state Democratic leaders is specifically intended to reduce the number of Republicans in California's congressional delegation, retaliation for the ongoing actions by GOP leaders in Texas to unseat Democratic representatives in its state, reportedly at Trump's behest.

"I think this whole thing is a horrible idea all the way around ... and I don't think people fully understand the ramifications of what they're talking about," said

Republican redistricting expert Matt Rexroad. "Once we get to the point where we're just doing random redistricting after every election, redistricting won't be used as a tool to reflect voter interests. It will be used to just budgeon minority political interests, whether it be Republican or Democrat, after every election."

Newsom already has been in talks with Democratic legislative leaders and others about reconfiguring California's congressional district boundaries before the 2026 election.

Doing so probably would require a statewide ballot measure to scrap or temporarily pause the voter-approved, independent California Citizens Redistricting Commission charged with drawing the boundaries of congressional districts based on logical geography, shared interests, representation for minority commu-

[See Redistricting, A6]

Abuse, squalor in Salvadoran prison

Venezuelan deported by U.S. recalls regular beatings and horrific conditions in custody.

By KATE LINTHICUM AND MERY MOGOLLÓN

CARACAS, Venezuela — When Jerce Reyes Barrios and other Venezuelan deportees entered a maximum security prison in El Sal-

vador in the spring, he said guards greeted them with taunts.

"Welcome to El Salvador, you sons of bitches," Reyes Barrios said the guards told them. "You've arrived at the Terrorist Confinement Center. Hell on earth."

What followed, Reyes Barrios said, were the darkest months of his life. Reyes Barrios said he was regularly beaten on his neck, ribs and head. He and other prisoners were given little food

and forced to drink contaminated water. They slept on metal beds with no mattresses in overcrowded cells, listening to the screams of other inmates.

"There was blood, vomit and people passed out on the floor," he said.

Reyes Barrios, 36, was one of more than 250 Venezuelans sent to El Salvador from the U.S. in March after President Trump invoked the 1798 Alien Enemies Act [See El Salvador, A6]

Judges uphold ruling on bullets

The 9th Circuit decision in effect nullifies a 2016 ballot measure meant to beef up the state's strict gun laws. CALIFORNIA, B1

Tracking money from fire benefits

FireAid's concerts raised \$100 million. Organizers detail where the funds are going. ENTERTAINMENT, E1

For the latest news, go to latimes.com.



ANNA MONEYMAKER Getty Images

Wrestler, icon Hulk Hogan dies

Terry Gene Bollea, a fan favorite, became a culture icon in the '80s and courted controversies outside the ring. He was 71. SPORTS, B6

Weather Mostly sunny. L.A. Basin: 79/61. B6

Markets A12
Opinion Voices A13



7 85944 00200 5



Will a struggling economy topple Orbán?

BIG READ, PAGE 21

Calling space pioneers for the next giant leap

BUZZ ALDRIN & VIVEK LALL, PAGE 23

Border break
Cambodia and
Thailand clash

People flee their homes near the Cambodian-Thai border in Oddar Meanchey province last night after a century-long dispute between the two nations erupted in violence.

The countries accused each other of starting the worst attacks on the border in about 14 years. At least 11 Thai civilians were killed with dozens more injured. Casualties on the Cambodian side remained unclear.

The assaults follow a build-up of tension since a Cambodian soldier died in an exchange of gunfire in May, reigniting a dispute over several temple complexes along the 500km border.

Thai authorities said Cambodia used two BM-21 rocket launchers to hit civilian areas, including a hospital, prompting Bangkok to launch F-16 fighter jets.

Cambodia, meanwhile, said that Thai soldiers had initiated the fighting.

Thai jets strike page 8



Tang Chien Sunby/AP via Getty Images

Tesla shares tumble after Musk warns
Trump's anti-EV agenda will hit profit

◆ Stock dives 37% since December ◆ Lucrative emissions trade ends ◆ US president backs carmaker

STEPHEN MORRIS — SAN FRANCISCO
ZEHA MUNIR — NEW YORK
JOE MILLER — WASHINGTON

Tesla shares fell sharply after the company warned of a "rough" ride from Donald Trump's policies, even as the US president said he wanted the group's billionaire chief Elon Musk to "THRIVE".

Shares in the electric-vehicle maker fell 8 per cent by midday trading yesterday, extending their loss to 37 per cent from a peak in mid-December, a fall that has wiped more than half a trillion dollars from its market value.

Tesla reported on Wednesday evening that second-quarter profit declined more than a fifth on slowing car sales.

Musk said that Trump's trade war and anti-EV and solar power policies would further hit the group's earnings. "We're

in this weird transition period where we'll lose a lot of incentives in the US," Musk said. "We probably could have a few rough quarters."

Trump's tax and spend act puts at risk the billions of dollars in annual profit that Tesla makes from selling regulatory credits to more polluting rivals to offset their emissions. The legislation also ends a \$7,500 federal EV tax credit that has helped drive sales.

Trump denied that he was retaliating

'Everyone is stating
that I will destroy Elon's
companies. This is not so'

Donald Trump

against Musk after their acrimonious political split, posting on Truth Social that he wanted "all businesses within our Country, to THRIVE, in fact, THRIVE like never before!"

"Everyone is stating that I will destroy Elon's companies by taking away some, if not all, of the large scale subsidies he receives from the US Government," the president said. "This is not so!"

Musk, who bankrolled Trump's campaign with almost \$300mn last year, spearheaded the so-called Department of Government Efficiency after the election. His close relationship with Trump was initially interpreted as beneficial to Tesla but ended up alienating many left-leaning customers.

After a tumultuous four months marked by clashes with Trump's cabi-

net, the world's richest man emerged as a leading critic of the administration's economic and trade policies, vowed to launch his own party and helped reignite speculation about the president's relationship with the late paedophile financier Jeffrey Epstein.

Trump has suggested the government should turn Doge on Musk's empire, cancelling contracts for his companies that include SpaceX, satellite broadband network Starlink and xAI.

Tesla's adjusted net income fell to about \$1.4bn for the second quarter, down more than a fifth from \$1.8bn the previous year. Revenue fell 12 per cent to \$22.7bn. "There was no attempt to sugar coat the market headwinds for EVs," said Morgan Stanley analyst Adam Jonas, adding that Tesla had to "cross

the chasm" to the widespread adoption of autonomous vehicles, "investing in new initiatives that may not make margins for years".

Musk has tried to convince investors the future lies in the company's self-driving robotaxi service. He also predicted that Tesla would be producing 100,000 of its Optimus AI-powered robots within five years.

Musk also renewed his threat to leave Tesla if he is not given more shares, after a Delaware judge struck down a pay package that would have been the largest in US history.

"That is a major concern for me... I've got so little control that I can easily be ousted by activist shareholders after having built this army of humanoid robots," Musk said.

Briefing

Trade deal with India
fails to impress carmakers

Manufacturers have been left underwhelmed by the agreement signed yesterday, with industry figures saying "very difficult" last-ditch talks between London and New Delhi had resulted in a watered-down accord. — PAGE 2

Pimco warns Trump

The fund manager has warned the US president, hours before he was to visit the central bank, that any attempt to curb the Federal Reserve's independence would be "very bad for markets". — PAGE 13

Costs hit business activity

A key purchasing managers' index has shown that business growth slowed in July, prompting employers to cut jobs as they struggled with falling orders and costs tied to tax rises. — PAGE 2

Lloyds warns Reeves

Chief executive Charlie Nunn has warned chancellor Rachel Reeves against increasing taxes on the sector as the bank reported that second-quarter pre-tax profits rose sharply to £2bn. — PAGE 12

EU readies trade reprisals

The bloc has voted for tariffs of up to 30 per cent on €93bn of US imports to take effect on August 7. They will be suspended if there is a deal on August 1 but could be quickly resurrected. — PAGE 4

Zelenskyy signals retreat

The Ukrainian president has appeared to soften his stance on bringing anti-corruption bodies under his control, backing a new bill after taking advice from Sir Keir Starmer. — PAGE 4

Blackstone confidence up

President Jonathan Gray has said Donald Trump's trade deals and tax cuts fuelled a "restoration of confidence" in US financial assets, months after tariffs threatened recession. — PAGE 10; LEX, PAGE 24

Gupta mansions auction

South Africa has auctioned three extravagant homes belonging to the fugitive Gupta brothers at the centre of the corruption scandal that brought down Jacob Zuma. Only one sold. — PAGE 8

Rising numbers of Israelis
see no point in Gaza war

A growing number of Israeli critics see Benjamin Netanyahu's Gaza onslaught as purposeless, with troops, hostages and Palestinians sacrificed for the premier's political goals. Some cite war crimes amid fears that the goal is to force Gazans off the strip for good. With almost 60,000 killed, according to local officials, allies are uneasy. Hamas is still active and no hostages have been returned alive since March, says a former IDF intelligence officer.

Goals unattained — PAGE 6

'Millionaire factory' Macquarie faces
investor revolt over Wall St pay levels

NIC FILDES — SYDNEY

Disgruntled shareholders in the Australian investment bank dubbed the "millionaire factory" have attacked Macquarie's pay policy, with more than a quarter of investors opposing a structure that has rewarded executives with packages rivaling those of Wall Street chief executives.

A vote over Macquarie's pay structure ultimately passed at its annual meeting yesterday, but it was opposed by more than 25 per cent of shareholders.

Under Australian law, another opposition vote above that threshold at next year's meeting could trigger a motion to dissolve the board.

Macquarie has been on the back foot in recent weeks after proxy advisers argued that the level of pay received by senior executives did not reflect a law-

suit filed this year by the Australian Securities and Investments Commission over past governance failures.

The group has long been called the "millionaire factory" for its ability to transform the fortunes of top performers. Nick O'Kane, head of commodities who left last year, took home A\$58mn (US\$38mn) in 2023, exceeding the pay of JPMorgan chief Jamie Dimon and Citigroup head Jane Fraser that year.

Macquarie shares fell 5 per cent yesterday after the bank delivered a disappointing first-quarter update and announced the exit of chief financial officer Alex Harvey, who was seen as a potential successor to long-serving chief executive Shemara Wikramanayake.

In the year to March, Wikramanayake was paid A\$24mn, down slightly from the previous year, though the combined pay of the company's top nine

executives reached almost A\$100mn.

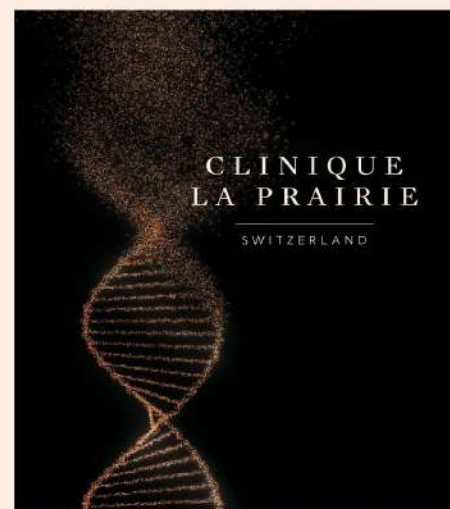
Wikramanayake told shareholders she had met several big investors to discuss whether there was a "fundamental" concern with a pay structure that she said had delivered value to shareholders "for 56 years".

Glenn Stevens, chair of Macquarie and a former governor of Australia's central bank, said that the board would review executive pay in light of the regulator's lawsuit. He acknowledged that a number of investors had objected to the levels of pay but argued that the company had identified the issues, reported them to ASIC and rectified them.

Craig Caulfield, a retail investor, said efforts for pay to reflect fines in recent years "have been paltry". Another said it was "impossible" to vote for the pay structure after ASIC accused the bank of "systemic and misleading conduct".

World Markets

STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS			
	Jul 24	Prev	%chg	Pair	Jul 24	Prev	%chg	Yield (%)	Jul 24	Prev	Chg
S&P 500	6369.91	6358.91	0.16	\$/£	1.177	1.173	0.33	US 2 yr	3.92	3.87	0.05
Nasdaq Composite	21033.46	21020.02	0.07	\$/€	1.254	1.256	-0.17	US 10 yr	4.41	4.38	0.03
Dow Jones Ind.	44827.07	45010.25	-0.41	€/£	0.899	0.895	0.45	US 30 yr	4.95	4.96	-0.01
FTSEurofirst 300	2163.52	2178.70	-0.72	\$/¥	146.895	146.420	0.32	UK 2 yr	3.86	3.91	-0.04
Euro Stoxx 50	5358.94	5344.25	0.27	€/¥	136.810	136.562	0.18	UK 10 yr	4.71	4.73	-0.02
FTSE 100	9139.37	9091.49	0.05	\$/HK\$	6.935	6.932	0.04	UK 30 yr	5.45	5.45	0.00
FTSE-AEX Share	4865.38	4825.46	0.81	\$/C\$	0.718	0.718	0.00	JPN 2 yr	0.84	0.84	0.00
CAC 40	7819.25	7892.43	-0.91	\$/INR	81.171	81.171	0.00	JPN 10 yr	1.90	1.89	0.01
Hang Seng	24259.93	24240.82	0.23	\$/R\$	0.574	0.574	0.00	JPN 30 yr	3.99	3.13	0.86
Nikkei	41829.34	41771.32	0.14	\$/BRL	0.274	0.274	0.00	GER 2 yr	1.82	1.85	-0.03
Hong Kong	25687.18	25538.07	0.51	\$/AUD	0.658	0.658	0.00	GER 10 yr	2.70	2.63	0.07
MSCI World	4115.24	4074.99	0.99	\$/NZ\$	0.478	0.478	0.00	GER 30 yr	3.20	3.17	0.03
MSCI EM	1285.16	1248.95	2.83	\$/SGD	0.688	0.688	0.00				
MSCI ACWI	629.34	625.78	0.57	\$/KRW	0.000	0.000	0.00				
FT Allshare 2500	8180.16	8115.74	0.79	\$/THB	0.000	0.000	0.00				
FT Allshare 5000	63887.00	63075.50	0.81	\$/MYR	0.000	0.000	0.00				



CLINIQUE
LA PRAIRIE
SWITZERLAND

AT THE HEART OF
THE SECRET OF LIFE

Since 1931, we have been developing the most advanced longevity programs to live better and healthier. We are life-changers. Experience our holistic vision to empower your existence.

Montreux, Anji,
Bangkok, Doha, Dubai, Madrid

cliniquelaprairie.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri 7am - 6pm / Sat 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025

No: 42,003 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 178159



L'ÉTÉ DES LIVRES AVEC PETER HANDKE, « EN ROUTE VERS L'ÉCRITURE »

Bande de Gaza : les ravages de la famine

▶ Depuis que l'armée israélienne a placé l'enclave sous blocus humanitaire, début mars, une centaine de personnes sont mortes de faim
 ▶ « Le Monde » a recueilli les témoignages d'habitants qui font état de conditions de survie effroyables
 ▶ La population est aussi privée d'accès à l'eau, une grande partie du réseau hydraulique étant désormais hors service
 ▶ Le gouvernement israélien assume de plus en plus ouvertement une stratégie visant au dépeuplement de Gaza

PAGES 2-3



MÉDITORIAL
 S'INDIGNER DE L'ANÉANTISSEMENT DE GAZA NE SUFFIT PLUS

PAGE 28

TRIBUNE
 Le cri d'alerte de spécialistes du droit humanitaire international

IDÉES PAGE 28

Un enfant souffrant de la famine, à Gaza, le 21 juillet. Il est passé de 9 à 6 kilos. Sa famille fait face à une pénurie de lait, de nourriture et de couches (remplacées par des sacs-poubelle).

A. J. LAL-ARIN/ANADOLU VIA AFP

COMMERCE UN ACCORD ASYMÉTRIQUE SE PROFILE ENTRE L'UNION EUROPÉENNE ET LES ÉTATS-UNIS

À UNE SEMAINE de la fin de l'ultimatum fixé par Donald Trump, qui menace d'imposer des surtaxes de 30 % sur les importations européennes, Bruxelles tente d'éviter une guerre commerciale avec Washington. Mer-

credi 23 juillet, un accord semblait envisageable, même s'il est loin d'être ficelé et si l'imprévisible Donald Trump, à qui revient la décision finale outre-Atlantique, ne s'est pas encore prononcé. Tous les biens européens

seraient frappés par une augmentation des droits de douane de 15 %. Des exceptions seraient prévues pour l'aéronautique ou les spiritueux. Les Vingt-Sept, eux, ne prélèveraient aucune surtaxe.

PAGE 13

Climat La Cour internationale de justice rend un avis historique

La juridiction a estimé que les États qui violent leurs obligations climatiques commettent un acte « internationalement illicite » et pourraient se voir réclamer des « réparations »

PAGES 6-7

Intelligence artificielle Trump parie sur une « domination mondiale »

LE PRÉSIDENT AMÉRICAIN a présenté, mercredi 23 juillet, un plan d'action, décliné en 90 mesures, qui vise à accélérer l'utilisation de l'intelligence artificielle à grande échelle, en facilitant la construction d'infrastructures et

en levant les obstacles réglementaires. Avec l'objectif d'imposer un « écosystème américain de l'IA » à l'échelle mondiale, en « chassant les biais idéologiques » des agents intelligents.

PAGE 14

L'ÉTÉ EN SÉRIES



EVAN AGOSTINI/NUVISION/APP

LES SEIGNEURS DE LA TECH
 Le « boys club » de Palo Alto
 Les grands patrons de la Silicon Valley baignent dans une culture geek majoritairement masculine, traversée par des débats sur la place des femmes

PAGES 24-25



ELISSA COULON

OBJETS POLITIQUES
 La R25 de la gauche caviar
 Dans les années 1980, le choix du haut de gamme chez Renault par François Mitterrand sera le symbole de l'embourgeoisement du pouvoir

PAGE 27

Défense Fabien Mandon, nouveau chef d'état-major des armées

Pilote de formation et proche d'Emmanuel Macron, il succède à ce poste au général Thierry Burkhard, qui l'occupait depuis 2021

PAGE 9



ACTUELLEMENT AU CINÉMA

Le Monde | Sésam | 78222 | 611111

Heavy metal
 Disparition du chanteur de Black Sabbath, Ozzy Osbourne, à 76 ans

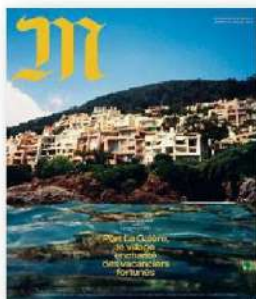
PAGE 15

Narcotrafic
 Un officier dans le viseur de l'IGPN pour l'opération « Trident »

PAGE 12

À NOS LECTEURS

En raison d'un mouvement social national déclenché par les organisations syndicales dans toutes les imprimeries de la presse quotidienne nationale, afin de protester contre le désengagement de l'État dans la filière, notre édition papier datée du 24 juillet n'a pas été imprimée. Vous pouvez retrouver tous nos articles publiés mercredi sur notre site Internet et sur notre application.



UNIQUEMENT EN FRANCE METROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
POUR LES AYANTS DROIT,
LA FIN DE LA MANNE MATISSE

idées “ David Cormand dénonce la trahison
européenne d'Ursula von der Leyen ”

Le Monde WEEK-END

SAMEDI 26 JUILLET 2025 - 81^e ANNÉE - N° 25059 - 5,50 € - FRANCE METROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Etat palestinien : la promesse d'Emmanuel Macron

► En septembre, lors de l'Assemblée générale des Nations unies, la France procédera à la « pleine reconnaissance de la Palestine comme Etat »

► Emmanuel Macron en a pris l'engagement dans un courrier adressé, le 24 juillet, à Mahmoud Abbas, le président de l'Autorité palestinienne

► Le président de la République espère rallier d'autres capitales et « contribuer à sortir d'une logique mortifère », souligne le Quai d'Orsay

► Le premier ministre israélien, Benjamin Netanyahu, condamne la décision française, y voyant une « récompense » pour le terrorisme

► Les Etats-Unis jugent que l'initiative de l'Elysée sert la « propagande du Hamas » et est « contre-productive » pour la paix
PAGE 2

PARIS 2024 UN AN APRÈS LES JEUX, UN HÉRITAGE DISCUTÉ



► Sitôt les épreuves terminées, les promesses de retombées pour le sport français se sont heurtées à la réalité budgétaire

► La perception du handicap a changé, mais pas les conditions de vie des personnes concernées
PAGES 14-15 ET TRIBUNE P. 24

Démontage des tribunes, à Paris, le 17 septembre 2024. HARO FOURNYS/SPR

Politique Bruno Retailleau, l'opposant de l'intérieur

TRÈS CRITIQUÉ par le camp présidentiel, après ses propos sur la fin inévitable du macronisme, le ministre de l'intérieur, Bruno Retailleau, n'a pas l'intention de quitter son poste. En dépit de l'ir-

ritation qu'il provoque chez ses partenaires, le président du parti Les Républicains entend affirmer la singularité politique de la droite au sein du gouvernement.
PAGE 7

Syrie Souweïda sous le choc après les tueries de Druzes

Les habitants de la ville craignent une nouvelle offensive des tribus bédouines et des forces gouvernementales
PAGE 3

Etats-Unis L'affaire Epstein, un lent poison pour Trump

Le président, empêtré dans ses contradictions, et son clan sont pris au piège de la machine complotiste qu'ils ont eux-mêmes créée
PAGE 5

L'ÉTÉ EN SÉRIES

LES SEIGNEURS DE LA TECH

Un credo futuriste
La foi en l'homme « augmenté » a remplacé la religion dans la Silicon Valley
PAGES 20-21

VINS MYTHIQUES

Le Château d'Yquem
Dans sa robe dorée, le domaine est le seul premier cru supérieur de sauternes, dans le Bordelais
PAGE 22

Plongée dans le marché très sélect des îles privées



Ile de Costaëres (Côtes-d'Armor), le 1^{er} juillet. LOUISE QUIGNON/DIVERGENCE POUR « LE MONDE »

EN FRANCE, il existe entre 100 et 200 îles privées. Difficile d'en connaître précisément le nombre parmi les 5300 cailloux souvent sauvages et publics. D'autant que ces confettis de terre, qui sont majoritairement situés au large de la Bretagne, se transmettent

souvent de génération en génération, à l'abri des regards. Ponctuellement, une poignée s'échange sur un micromarché rythmé par les coups de cœur de millionnaires, par les fantasmes et par les contraintes.
PAGE 11

Bertrand Cantat Réouverture d'une enquête pour violences volontaires

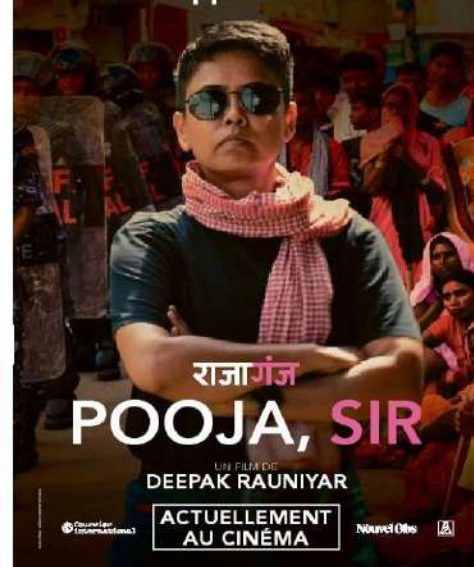
PAGE 9

Asie Regain de tension entre le Cambodge et la Thaïlande

PAGE 4

M
ÉDITORIAL
LA GRANDE FAIBLESSE DE L'EUROPE FACE À LA CHINE
PAGE 24

Au Népal, les femmes flics se font appeler Monsieur



राजागंज
POOJA, SIR

UN FILM DE
DEEPAK RAUNIYAR

ACTUELLEMENT
AU CINÉMA

Nouvel Ode

'The biggest, greatest rock star in the world'

Musicians' tributes to Ozzy Osbourne

→ Film & Music G2



Spinal Tap, Clueless, Airplane?
The best spoof movies, ranked!



Friday
25 July 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Let aid in, pleads UN chief, as even his staff faint from hunger in Gaza

Starvation kills at least 45 in four days as talks on ceasefire collapse

William Christou Jerusalem
Angela Giuffrida Rome

The head of the UN agency for Palestinians said yesterday that his frontline staff were fainting from hunger, as the number of people dying from starvation in Gaza continued to rise and hopes for a ceasefire faded after negotiations collapsed.

"This deepening crisis is affecting everyone, including those trying to save lives in the war-torn enclave ... When caretakers cannot find enough to eat, the entire humanitarian system is collapsing," Philippe Lazzarini, the head of the United Nations Relief and Works Agency (Unrwa), said.

At least 45 people have died of hunger in four days this week. The UN and aid groups blame Israel's blockade of almost all aid into the territory for the lack of food.

Lazzarini said in a statement that a colleague in the territory had told him: "People in Gaza are neither dead nor alive, they are walking corpses."

He added that Unrwa had the equivalent of 6,000 loaded trucks of food and medical supplies waiting in Jordan and Egypt, and urged Israeli officials to allow "humanitarian partners to bring unrestricted and uninterrupted humanitarian assistance to Gaza".



▲ A desperate Palestinian child waits in hope of receiving food from a charity kitchen in Gaza City yesterday PHOTOGRAPH: KHAMIS AL-RIFI/REUTERS

Streeting urges doctors not to join BMA strike

Peter Walker
Rachel Hall

A strike by resident doctors "enormously undermines the entire trade union movement", Wes Streeting has argued, urging them not to join industrial action this morning.

In an online article for the Guardian, the health secretary said the decision by the British Medical Association (BMA) to push for new strikes in England after receiving a pay rise of 22% to cover 2023-24 and 2024-25 was unreasonable and unprecedented.

Taking aim at the leadership of the BMA, which represents the medics

formerly known as junior doctors, Streeting condemned their demand for a fresh 29% rise over the next few years. He said that while there was 90% backing for the strike, it was on a turnout of just over 55% of members.

Streeting said the move to strike after the offer of a 5.4% pay rise for 2025-26, was rushed into and was "bitterly disappointing" amid efforts to improve NHS services.

"There was a deal here to be done," he wrote. "Instead, the BMA leadership's decision to not even consider postponing these strikes will place an enormous



Corbyn and Sultana set date for party's launch

Peter Walker
Senior political correspondent

Jeremy Corbyn and Zarah Sultana announced yesterday that they had reached agreement on the launch of a new leftwing party after weeks of discussion, sending out a joint

statement encouraging would-be supporters to register their interest.

The movement has yet to be named but has an interim website under the moniker of Your party. In a statement on X, the two former Labour MPs described it as "a new kind of political party, one that belongs to you".



LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

L'ÉTÉ DU FIGARO



**EN PRISON
POUR LEURS IDÉES**
ANTONIO GRAMSCI,
« LE PETIT BOSSU »
HONNI DES FASCISTES
PAGE 18



ENQUÊTE
DRAPEAUX PALESTINIENS, SLOGANS
PRO-HAMAS : LES FESTIVALS D'ÉTÉ
PERTURBÉS PAR LA GUERRE À GAZA
PAGE 13

**LES TOC
DES TOQUÉS**
GUILLAUME
MONJURÉ
FAIT FEU
DE TOUT BOIS
PAGE 14

**LA CHUTE
DES MAÎTRES
DU CYBERCRIME**
L'ODYSSÉE
CRIMINELLE DE
ROSS ULBRICHT.
GRACIE
PAR TRUMP
À DES FINS
ÉLECTORALES
PAGE 20

JEUX D'ÉTÉ PAGE 15

EXÉCUTIF
Macron charge
Bayrou de remettre
de l'ordre dans le
gouvernement PAGE 2

JUSTICE
Attentats de 1995 :
un des organisateurs
libérable PAGE 7

TOURISME
Le plan de Bayrou
pour inciter les
touristes étrangers
à dépenser PAGE 25

CHAMPS LIBRES

« La chronique
de Mathieu
Bock-Côté »

« La tribune
de Bruno Retailleau,
Laurent Wauquiez,
Mathieu Damaud
et François-Xavier
Bellamy »
PAGE 19

FIGARO OUI FIGARO NON

**Réponses à la question
de jeudi :**
Bruno Retailleau a-t-il
raison de dire que le
macronisme s'achèvera
avec Emmanuel Macron ?

OUI 90% NON 10%

VOTANTS : 169 547

Sommet Chine-UE :
l'Europe a-t-elle raison
de jouer les États-Unis
face à la Chine ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

©DARCIHO/OJOPALE PHOTO-
SADAKA EDMOND/SPA - MATTHIEU
DELYTHANS LUCAS VIA AFP



**Bernard Arnault :
« Nous ne pouvons
pas nous permettre
de nous brouiller
avec les États-Unis »**

FRANCE BOURGEOIS LE FIGARO

À l'occasion de la publication des résultats semestriels de LVMH, jeudi après la clôture de la Bourse, le PDG du leader mondial du luxe analyse la crise que traverse le secteur depuis plus d'un an. Concerné au premier chef par les droits de douane, il donne son éclairage sur les négociations en cours entre l'Europe et les États-Unis. Et décrypte l'évolution de la situation politique, économique et budgétaire de la France. PAGE 22

ÉDITORIAL par Patrick Saint-Paul

Double jeu chinois

L'opération séduction chinoise a fait long feu. Le sommet UE-Chine a fait éclater au grand jour les tensions entre Pékin et les Européens. Comme à son habitude, Xi Jinping a appelé de ses vœux une « coopération gagnant-gagnant ». Dans une menace à peine voilée, il a aussi sommé l'Europe de « faire le bon choix stratégique ». De son côté, Ursula von der Leyen veut de « vraies solutions » pour sortir du « déséquilibre de la relation » avec Pékin. Après l'élection de Donald Trump et face à sa guerre des tarifs, Pékin avait espéré attirer l'UE dans son camp. « L'Empire de la poudre aux yeux » a fait miroiter aux Européens une plus grande ouverture de son marché et des coopérations dans les domaines des voitures électriques et de l'IA. Mais la méfiance est de mise à Bruxelles et dans les capitales européennes. À juste raison ! Aveuglées par « l'eldorado » du marché chinois, nombre d'entreprises européennes se sont fait plumer par Pékin dans le « partenariat gagnant-gagnant ». Pékin leur a cédé des miettes en échange de transferts de technologie. Et elles se sont retrouvées ensuite

face à des concurrents « low cost ». De même qu'il était devenu inenvisageable de coopérer avec des acteurs chinois de la 5G, en raison de ses applications militaires, il est impensable d'adopter leur technologie dans le domaine de l'IA, alors que celle-ci est un outil de propagande pour le régime autoritaire. La répression au Tibet, dans le Xinjiang, à Hongkong ou l'expansionnisme de Pékin en mer de Chine méridionale ont toujours été des sujets de contentieux. Mais le différend sur l'Ukraine est explosif. Officiellement, la Chine dit vouloir « une solution pacifique ». En réalité, elle finance les efforts de guerre de la Russie en achetant son pétrole et lui fournit des composants à usage « dual » pour produire ses armes. Lorsqu'elle est prise la main dans le sac, elle pratique le chantage aux terres rares. Pékin ne lâchera jamais son « partenaire junior » russe. Dépendante aux exportations en Chine, l'Allemagne dit maintenant vouloir se désintoxiquer. Il était temps ! Si elle ne veut plus subir le double jeu de la Chine, l'Europe doit faire bloc face à elle. ■



Les CRS sollicités dans toute la France contre les violences urbaines

Le ministre de l'Intérieur, Bruno Retailleau, qui présentait ce jeudi un plan de bataille contre les mortiers d'artifice, a envoyé ces unités de choc dans tout le pays ces derniers jours pour rétablir

l'ordre dans les cités. Notamment la CRS 8, composée de superflacs surentraînés pour « réagir vite, provoquer l'effacement et la sidération chez nos adversaires jusqu'à leur dislocation ». PAGES 4 ET 5

LEOS
CÔTES DE PROVENCE

LEOS. Source de Rosé
www.leos-augusta.com

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ. À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

La mujer del presidente francés le hace juicio a la influencer que dijo que ella era un hombre. **P.27**



Una muestra para grandes y chicos recrea el universo de la escritora. **P.48**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXIX, Nº 28.613. PRECIO: \$3.000,00 EN C.A.B.A. Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 500,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 54.

Viernes 25 de julio de 2025

Una rara sanción a 24 policías sacude la campaña en Provincia

Kicillof los denunció ante la Justicia y el mileísmo pide que los reincorporen.

El Gobierno bonaerense presentó una denuncia penal contra los oficiales, que fueron suspendidos, por colaborar con el ex comisario Maximiliano Bondarenko, que encabeza la lista libertaria en la

Tercera Sección Electoral. La presentación judicial incluye presuntos mensajes en un grupo de WhatsApp entre Bondarenko y los acusados, en los que refieren a un proyecto de Seguridad pa-

ra la provincia. La ministra recibió a Bondarenko en un gesto de respaldo, acompañada por el armador libertario Sebastián Pareja. Y pidió la reincorporación de los 24 oficiales cesanteados. **P.3**

Karina respaldó a Pareja, pero no logra frenar la pelea interna en el mileísmo

En medio del fuego libertario amigo, se filtró en las redes sociales un audio del armador bonaerense que habla de un acuerdo con el sector de Sergio Massa para la campaña 2023. La secretaria General de la Presidencia recibió a Sebastián Pareja y se fotografió con él, en un claro gesto de apoyo. Karina Milei ya había advertido que la lealtad hacia el Presidente es una "condición". **P.8**

Con un acuerdo técnico con el Fondo se liberan 2 mil millones de dólares

Después de dos meses de negociaciones, la conclusión de los técnicos del organismo es que Argentina cumplió las metas fiscal y de emisión cero, pero no alcanzó la de reservas, por lo que el Gobierno tuvo que pedir un waiver. Eso fue clave para que se destrabe el desembolso, parte de un crédito de US\$ 20 mil millones. Ahora falta la decisión final del directorio, que se reúne el próximo jueves. **P.16**

Suben la tasa de plazos fijos

Los bancos la incrementaron desde el 26% al 33% anual, para captar fondos.

El 91% de los hinchas de Boca le echan la culpa a Riquelme por los malos resultados

Lo reveló una encuesta de Clarín, en la que votaron más de 9 mil personas. Es después de la eliminación del equipo de la Copa Argentina, la cuarta del año en esa cantidad de competencias. Al terminar el partido contra Atlético Tucumán, Riquelme fue muy crítico con los jugadores. **P.38**



LUCIANO THIEBERGER

Pino y el ministro. El titular de la Rural y el funcionario recorrieron la exposición.

El campo, un dolor de cabeza para Caputo

El ministro de Economía visitó la Rural y se reunió con la Mesa de Enlace y ante las preguntas sobre la baja de retenciones, dijo que los anuncios se los

dejaba al presidente Javier Milei, que inaugura la muestra mañana. Caputo hizo un recorrido junto a los dirigentes rurales y habló sobre el estado de

situación de la economía y el descenso de la inflación. En la semana trascendió que habrá baja para las retenciones a la carne. **P.14**

Falsa denuncia: acusan por asociación ilícita a la madre manipuladora

El fiscal Jorge Betini Sansoni, de Lomas de Zamora, denunció también por "falso testimonio" a Andrea Karina Vázquez, subdirectora de Acceso a la Justicia del municipio de La Matanza: sospecha que la mujer le habría pagado a peritos para que presentaran pruebas contra su ex marido, Pablo Ghisoni,

que estuvo 3 años preso acusado por abuso contra sus hijos. Uno de ellos, Tomás, hoy de 23 años y estudiante de Derecho, subió a sus redes un video admitiendo que la denuncia contra su padre era mentira, y que lo había hecho manipulado por su madre. Pablo Ghisoni fue absuelto por la Justicia. **P.30**